
















bps.tiexue.net


20 90
CHANGHONG

A.

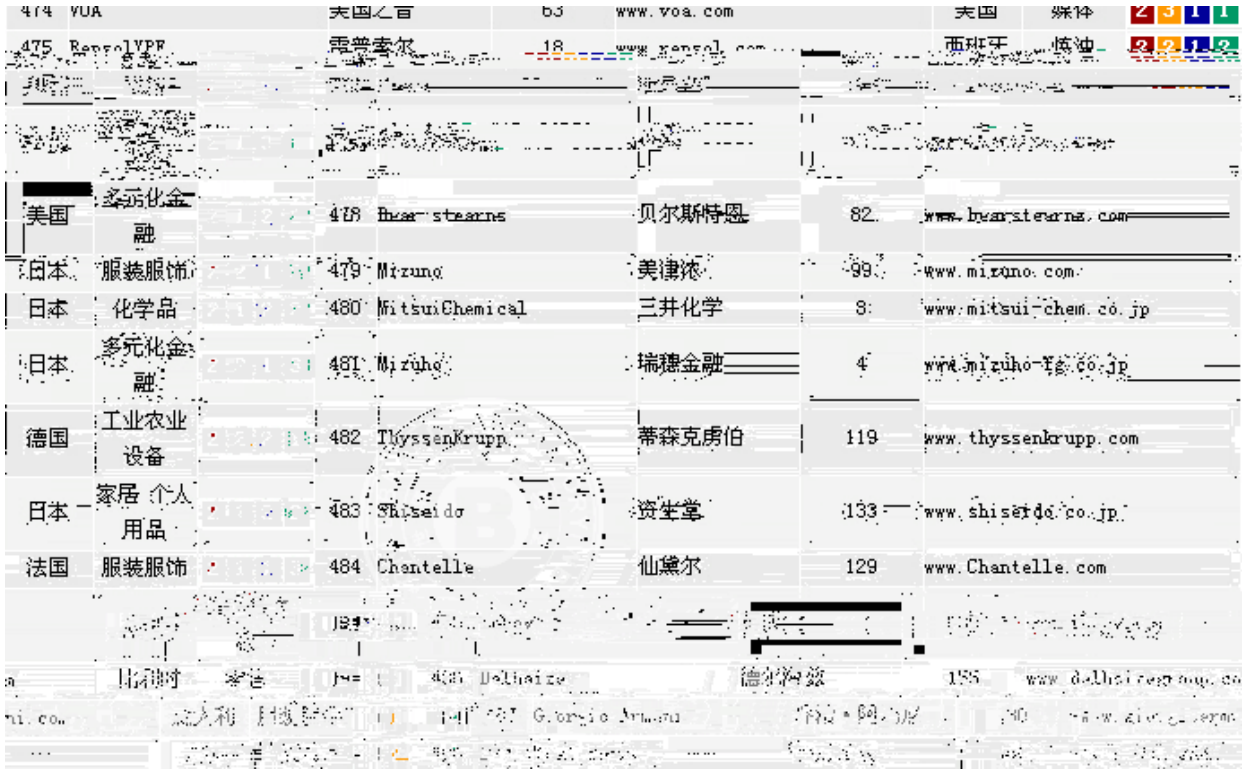
B.

C.

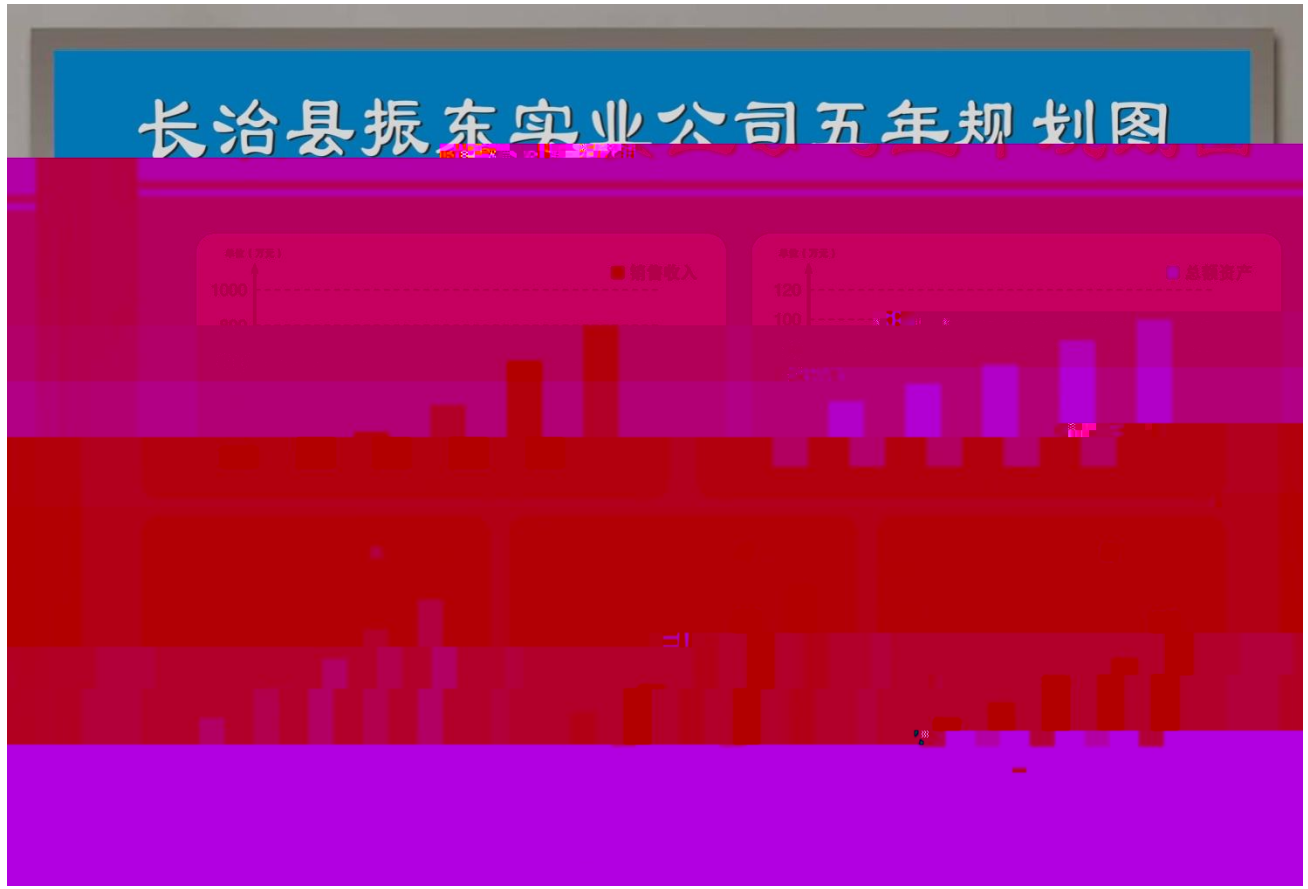
D.



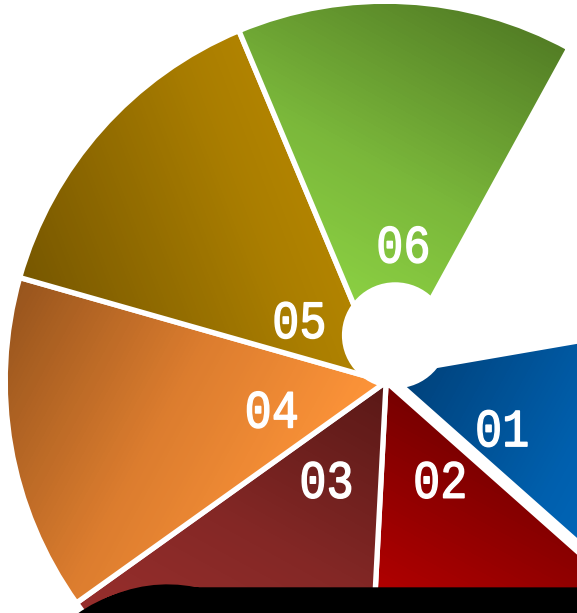
2005 500 477



474	VOA	美国之音	63	www.voa.com	美国	媒体
475	RepsolYPF	雷普索尔	18	www.repsol.com	西班牙	炼油
美国	多元化金融	478	Bear stearns	贝尔斯特恩	82	www.bearstearns.com
日本	服装服饰	479	Mizuno	美津浓	99	www.mizuno.com
日本	化学品	480	MitsuiChemical	三井化学	8	www.mitsui-chem.co.jp
日本	多元化金融	481	Mizuho	瑞穗金融	4	www.mizuho-fg.co.jp
德国	工业农业设备	482	ThyssenKrupp	蒂森克虏伯	119	www.thyssenkrupp.com
日本	家居 个人用品	483	Shiseido	资生堂	133	www.shiseido.co.jp
法国	服装服饰	484	Chantelle	仙黛尔	129	www.Chantelle.com


长治县振东实业公司五年规划图
营业收入
总资产
1000
120
100

1.1998		800	2.64	33
2.1998		50	235.5	4.7
3.1998	30	1600		53.3
4.1998	80	128	1.6	
5.1998	3600	5000		1.4


06
05
04
03
02
01

- 1984-1992
-

- 1992-1998
-

- 1998 -
-



2001

1996 2001

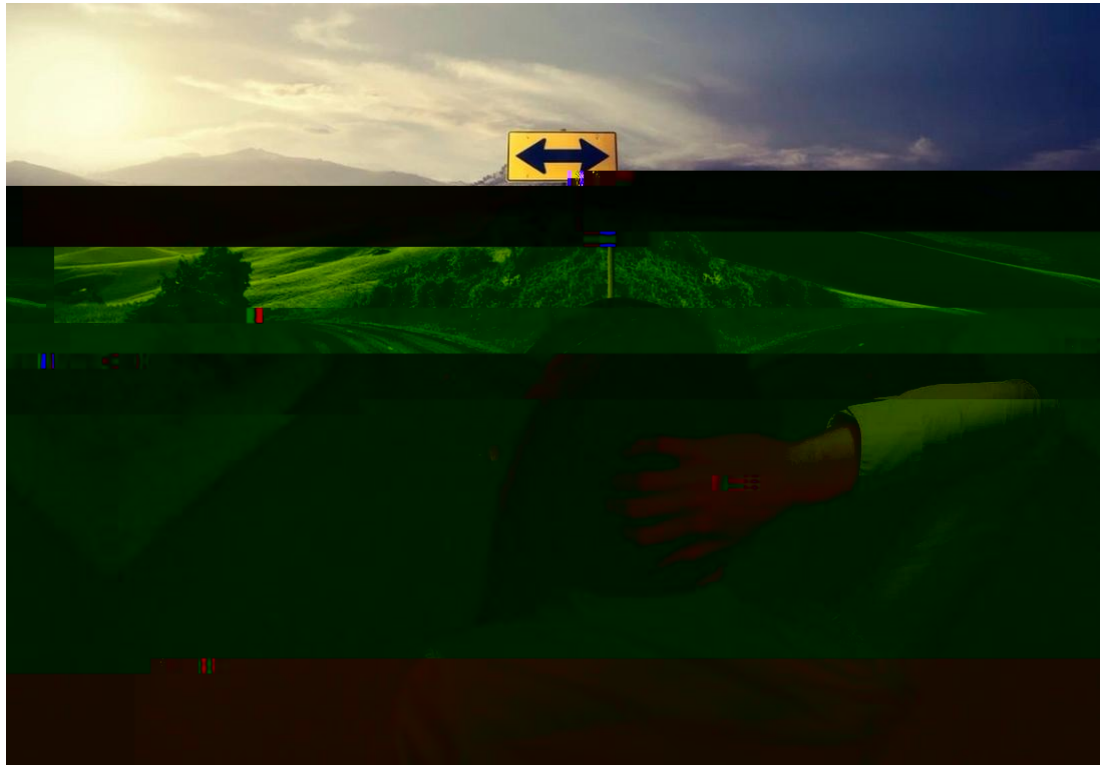
1988 1995

A.

B.

C.

D.



A.

B.

C.

D.



01

碰 → 摸 → 理 → 顺 → 放


企业家特点
企业特征
时　　限
管理方式
经营重点
的
存活


企业家特点
• 有想法，思维有亮点，常总结，边干边总结
企业特征
• 方向模糊，制度不完善，各环节矛盾多
时　限
• 视行业、性质而定
管理重点
• 分层次人管人
经营重点
• 扩大业务
• 争夺资源与机会

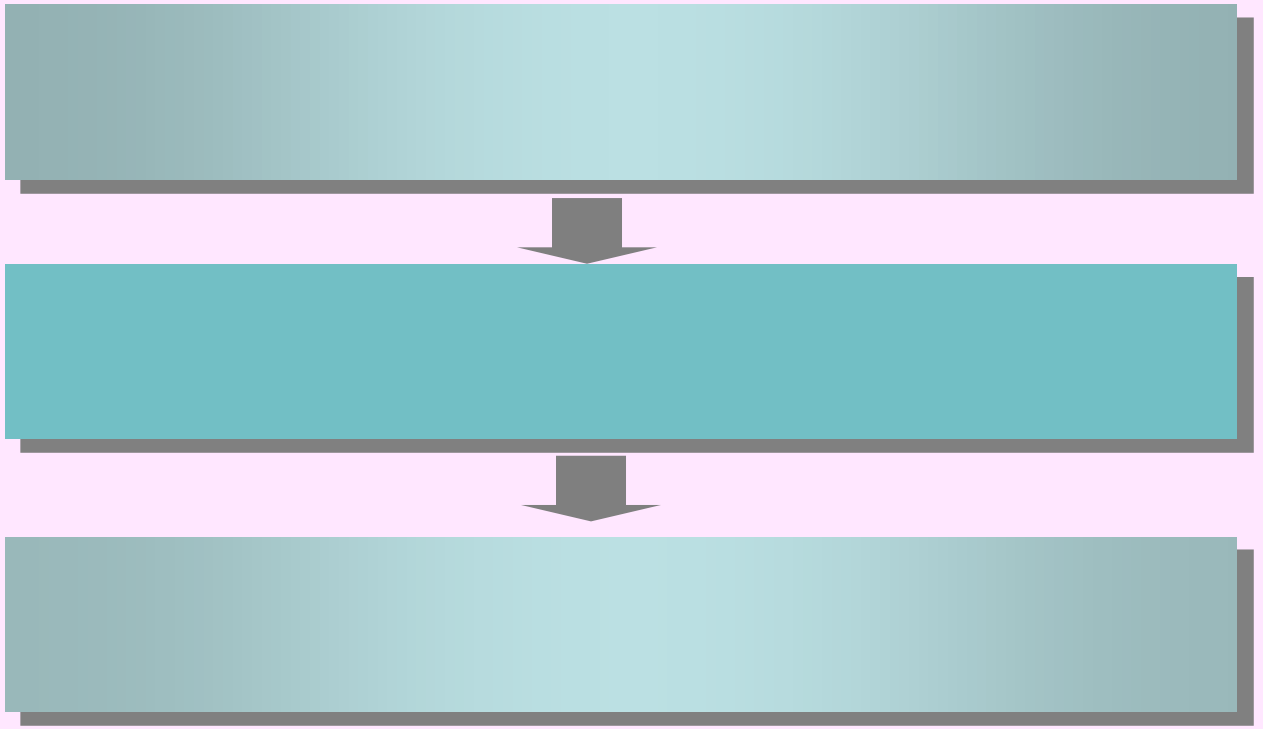
企业家特点	• 思维条理，方向明确，逐渐系统化
企业特征	• 校正、提炼，形成程序和流程
	• 视角
管理方式	• 制度管人
	• 正规化、科学化，快速发展
	• 提炼模式

企业家特点	•有思想，有预见性，举一反三
企业特征	•完善、巩固
时　　限	•视行业、性质而定
管理方式	•文化管人
经营重点	•合理分权、配置资源
目　　的	•品牌化

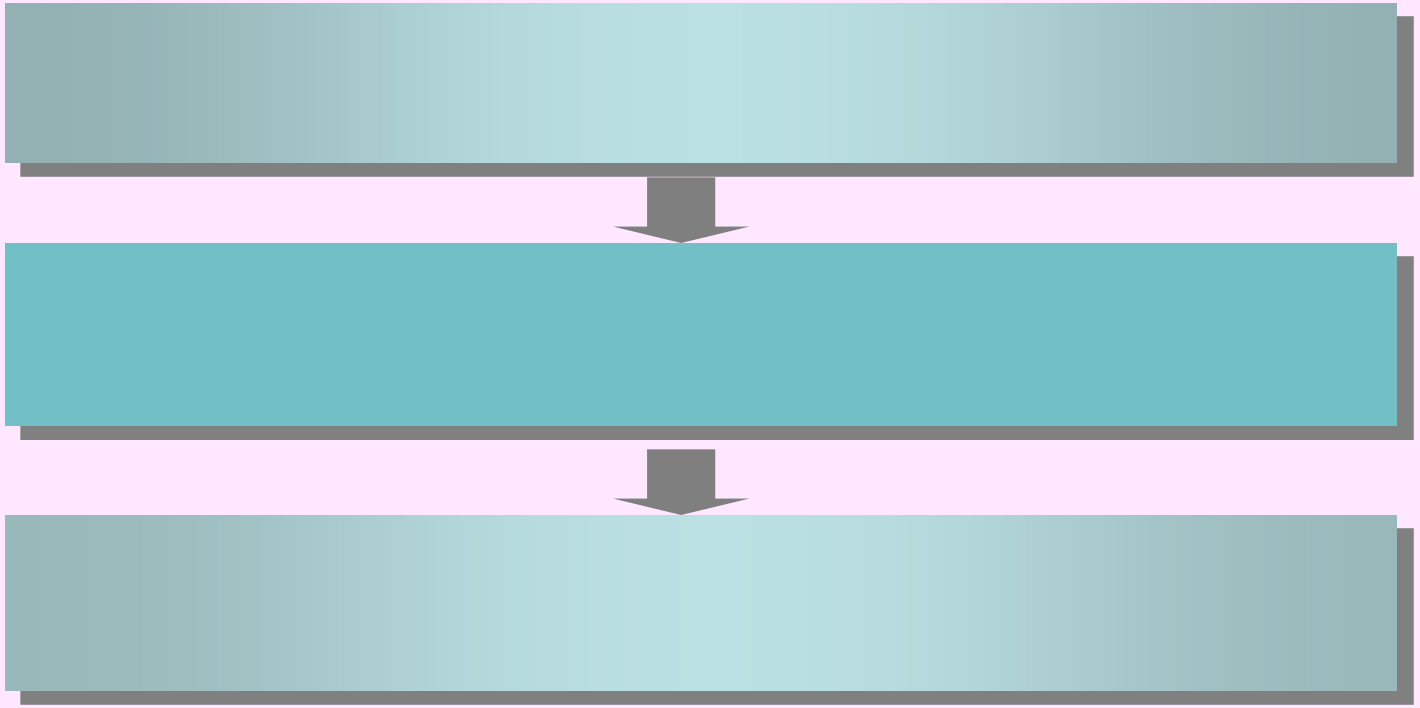

• 可更深层次的发现问题，潇洒自如，
行业领军人物
• 顺顺其自然,快快速发展
• 视创业性质而定
• 自主经营管理
经营重点
• 创新与变革
• 开拓新的领域

02

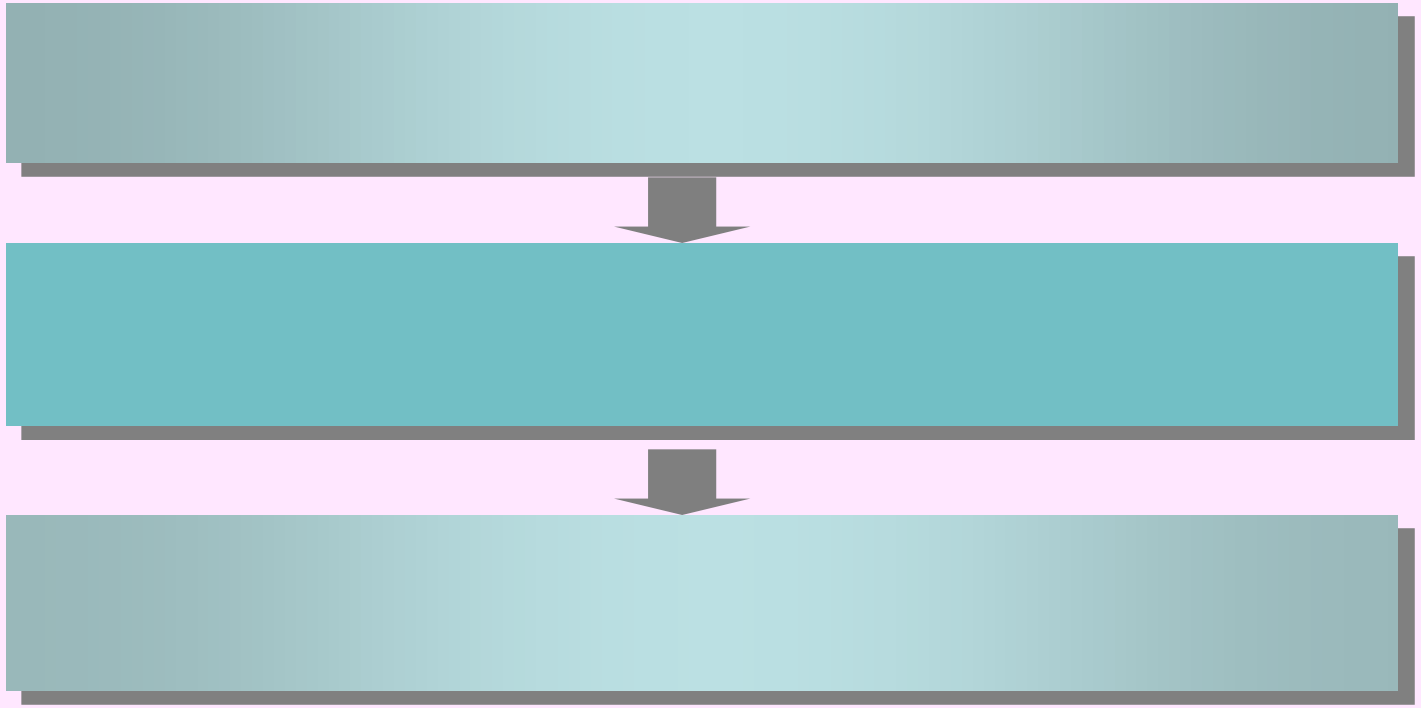
A.

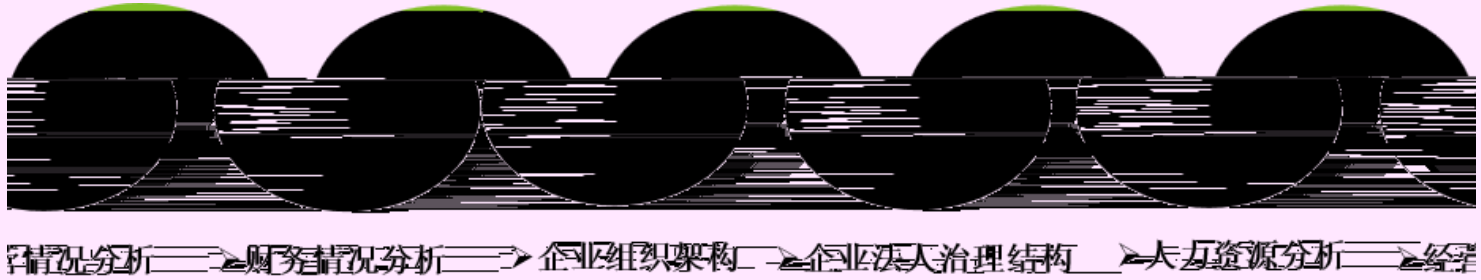


B.

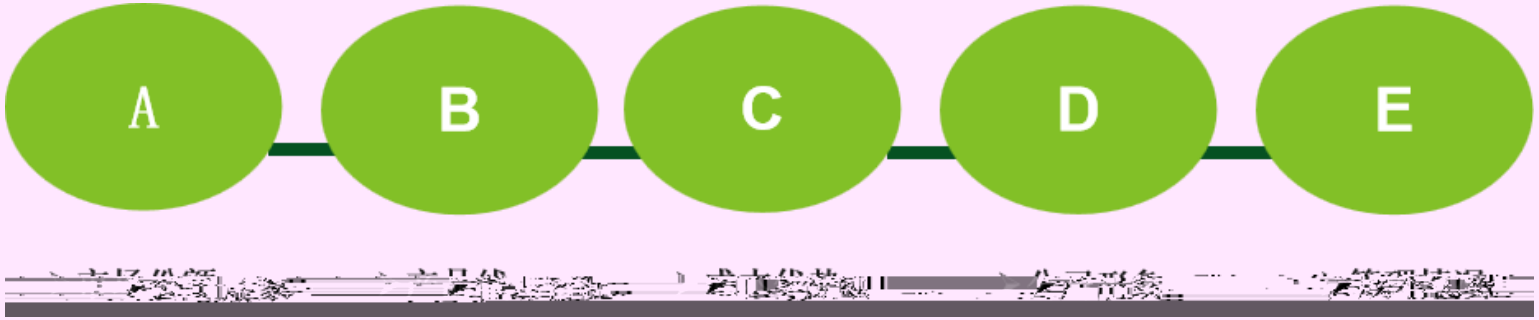


C.





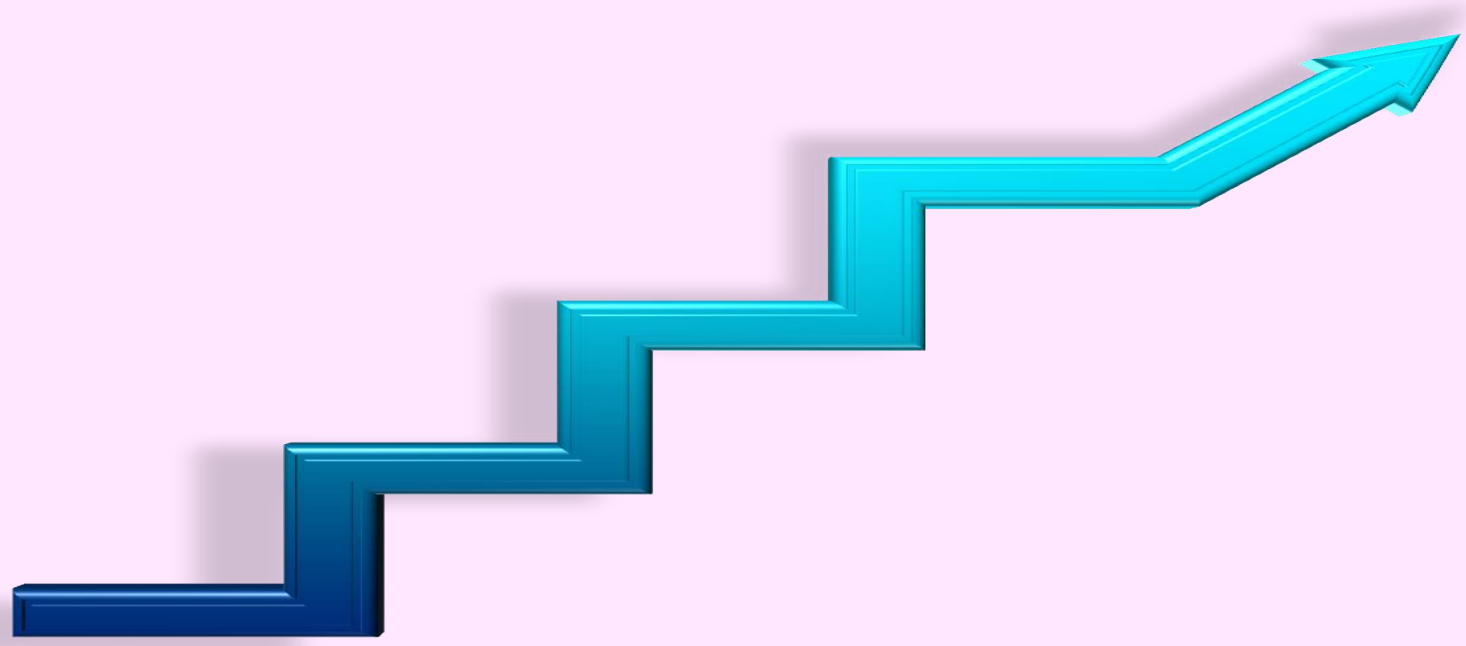
A.



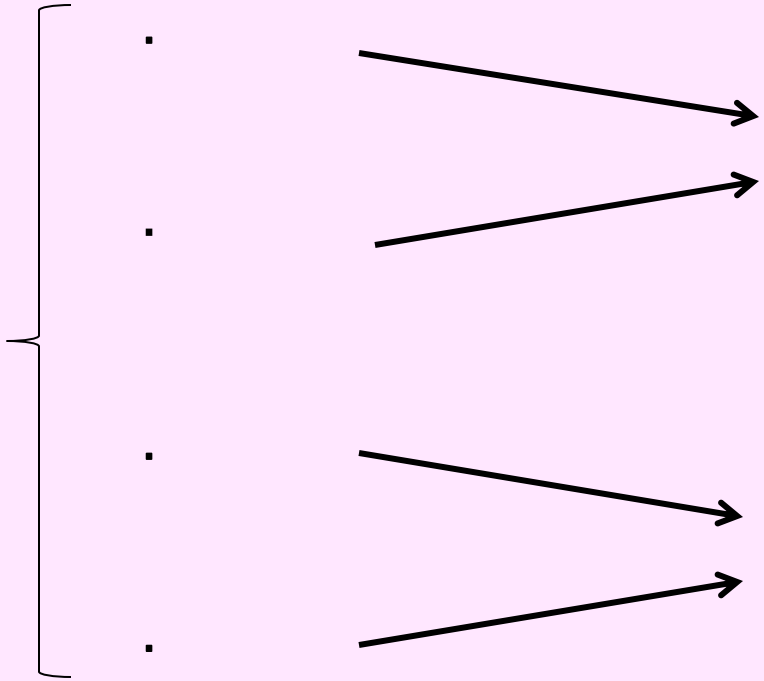
B.

	/	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4.	

C.



D.



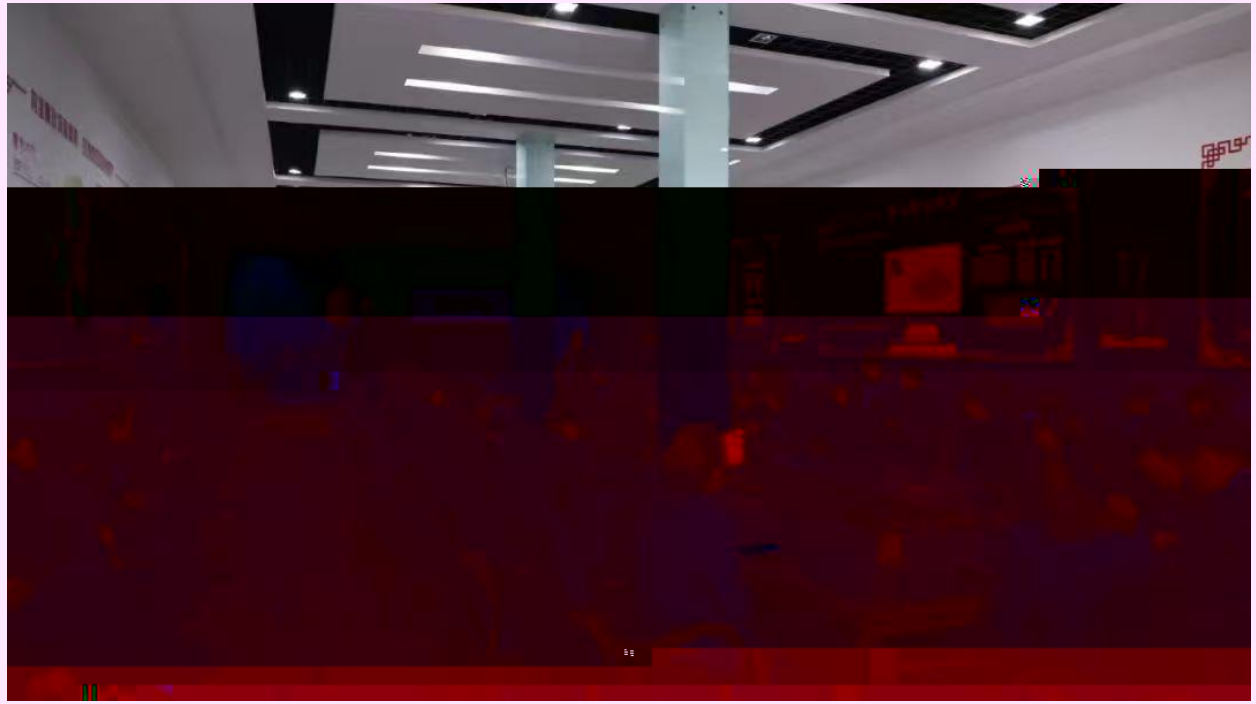
A.



B.



C.



D.



E.





A.

B.

C.

D.





企业家爱国 就是做好产品

为中国人发动 让中国人健康