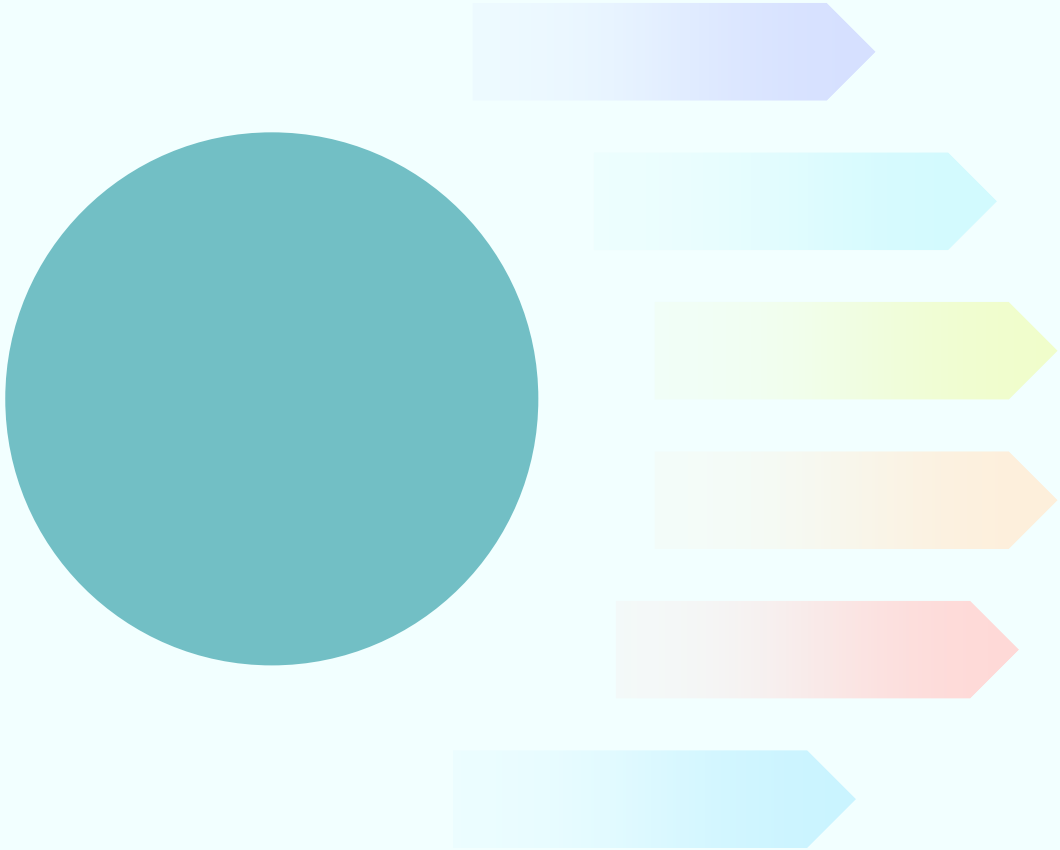
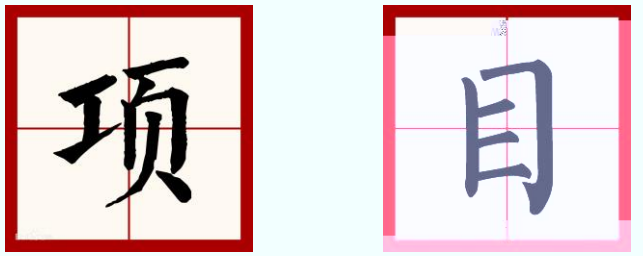




A.

B.

C.



A.

B.

C.

D.

E.



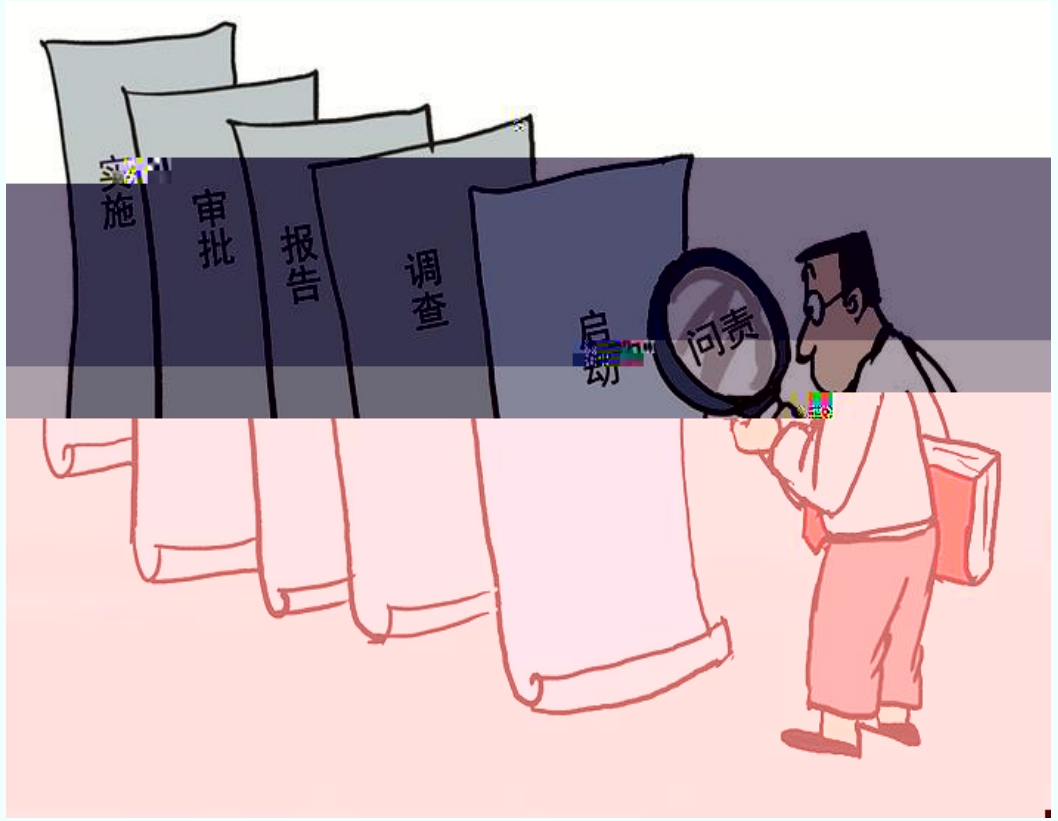
A.

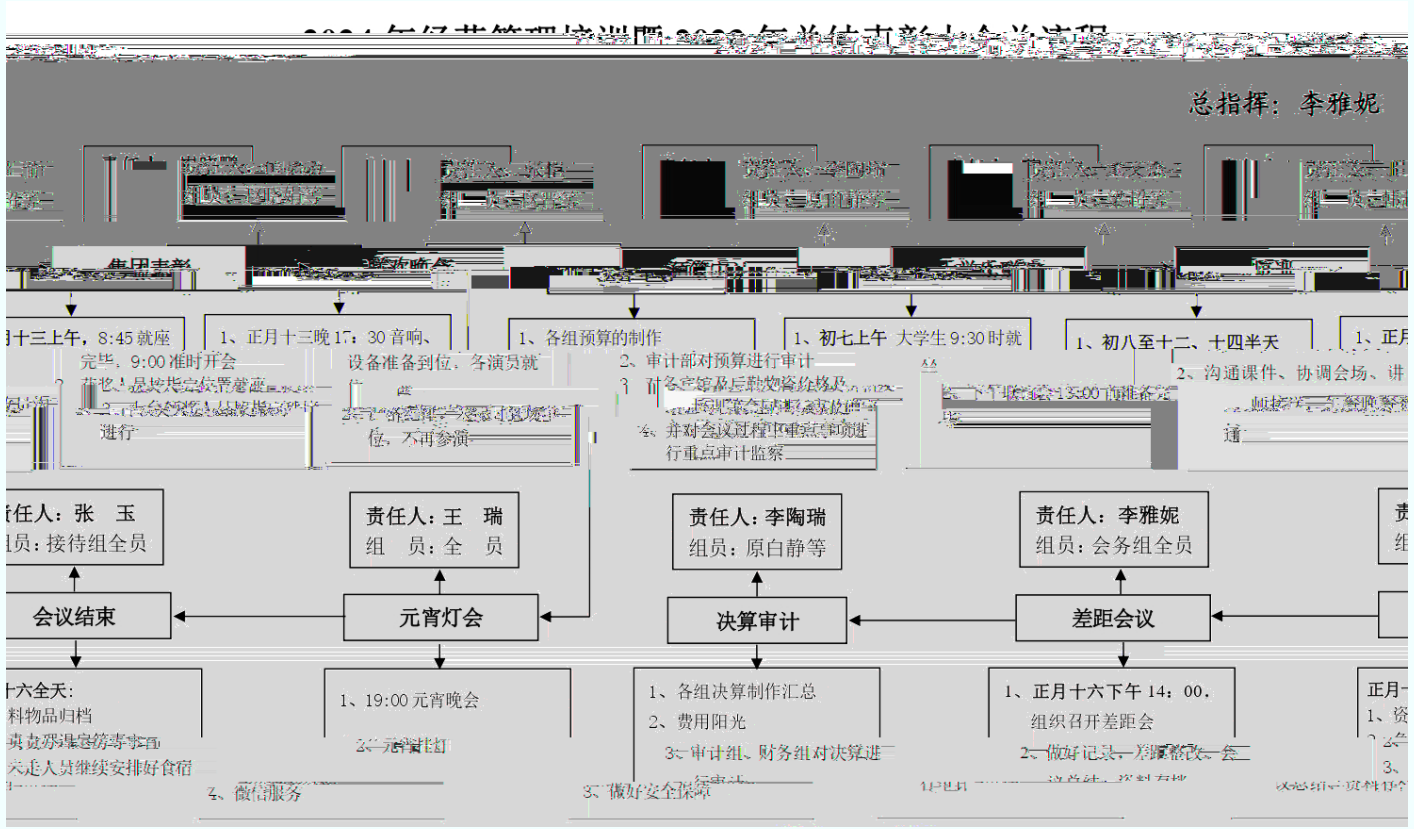
B.

C.

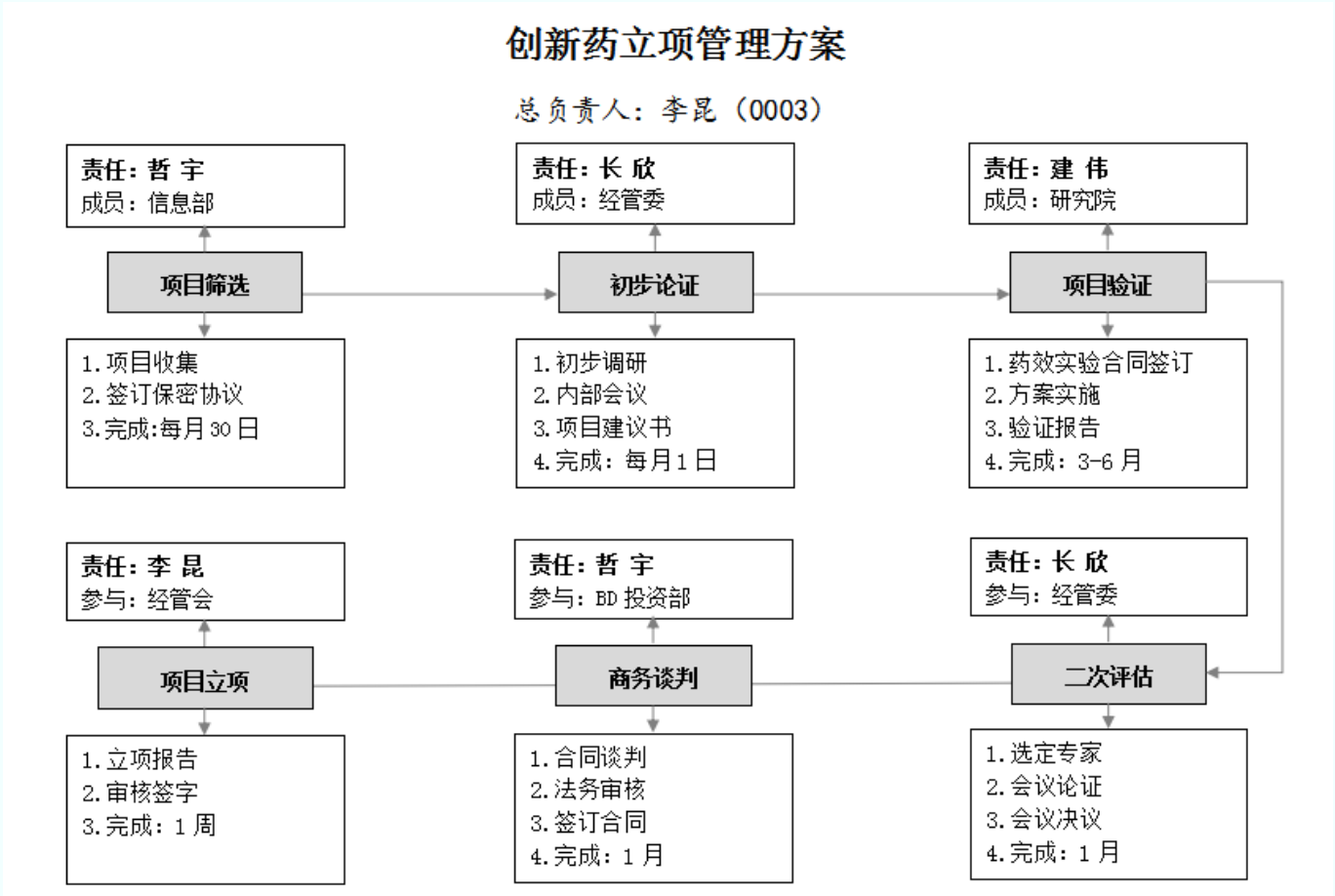
D.

E.

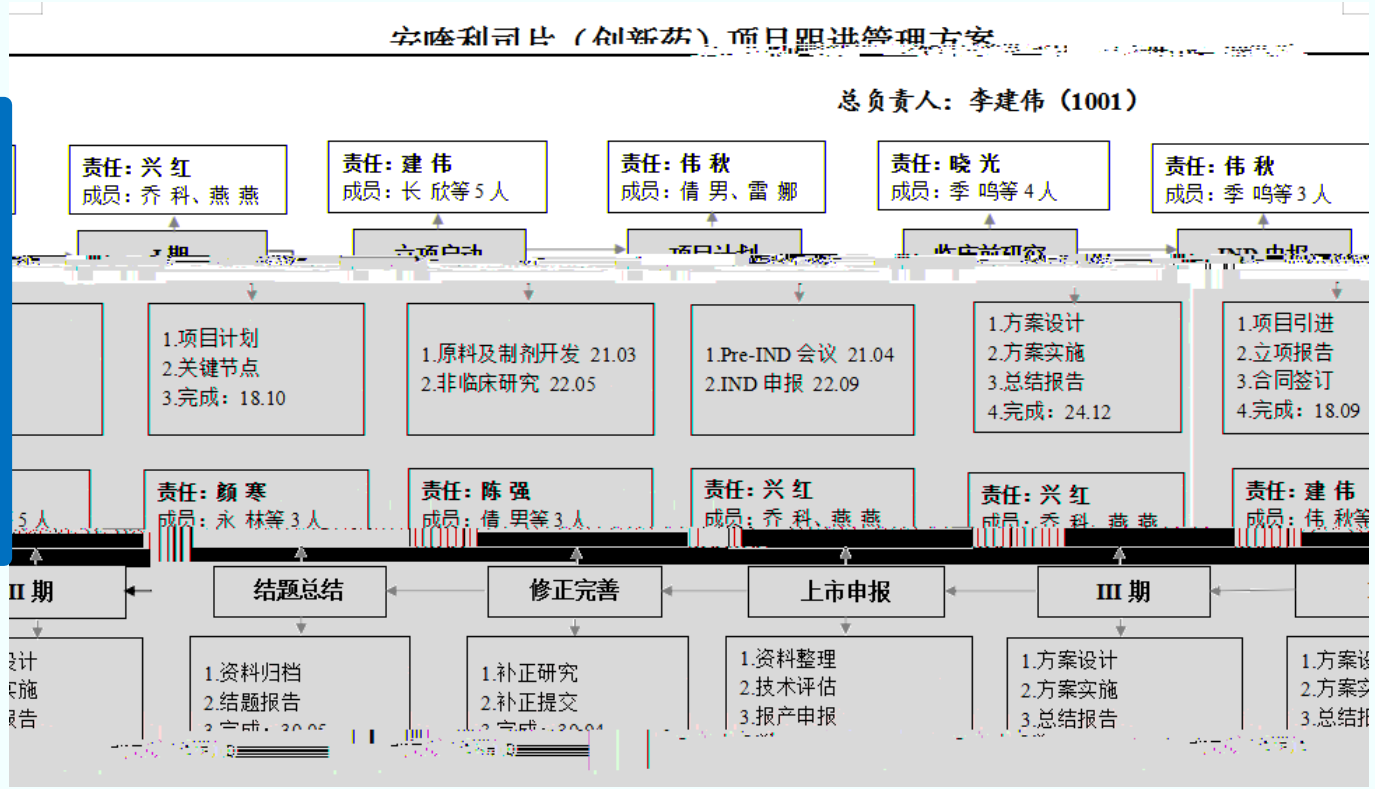



总指挥：李雅妮
责任人：张　玉
组员：接待组全员
责任人：王　瑞
组　员：全　员
责任人：李陶瑞
组员：原白静等
责任人：李雅妮
组员：会务组全员
会议结束
元宵灯会
决算审计
差距会议
1、19:00 元宵晚会
1、各组决算制作汇总
2、费用阳光
1、正月十六下午 14：00，
组织召开差距会

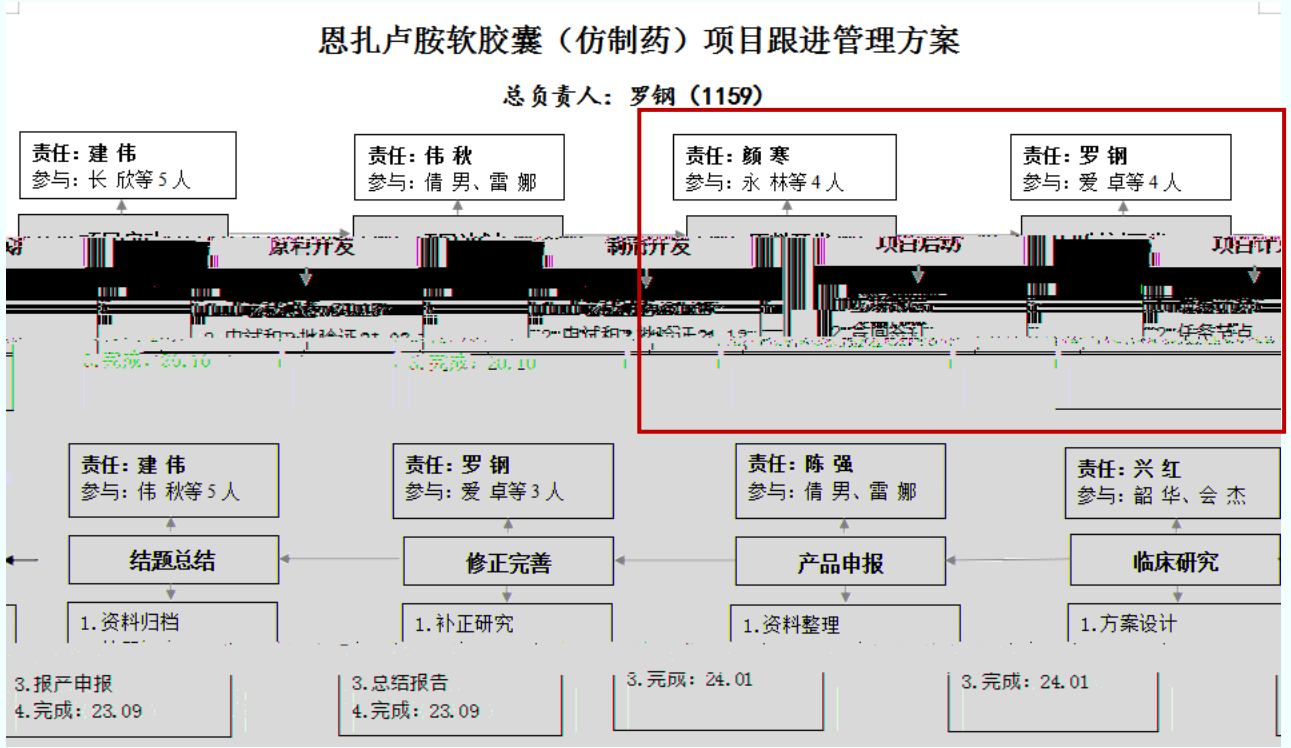
A.


创新药立项管理方案
总负责人：李昆（0003）
责任：哲 宇
成员：信息部
项目筛选
1.项目收集
2.签订保密协议
3.完成:每月30日
责任：长 欣
成员：经管委
初步论证
1.初步调研
2.内部会议
3.项目建议书
4.完成：每月1日
责任：建 伟
成员：研究院
项目验证
1.药效实验合同签订
2.方案实施
3.验证报告
4.完成：3-6月
责任：李 昆
参与：经管会
项目立项
1.立项报告
2.审核签字
3.完成：1周
责任：哲 宇
参与：BD投资部
商务谈判
1.合同谈判
2.法务审核
3.签订合同
4.完成：1月
责任：长 欣
参与：经管委
二次评估
1.选定专家
2.会议论证
3.会议决议
4.完成：1月

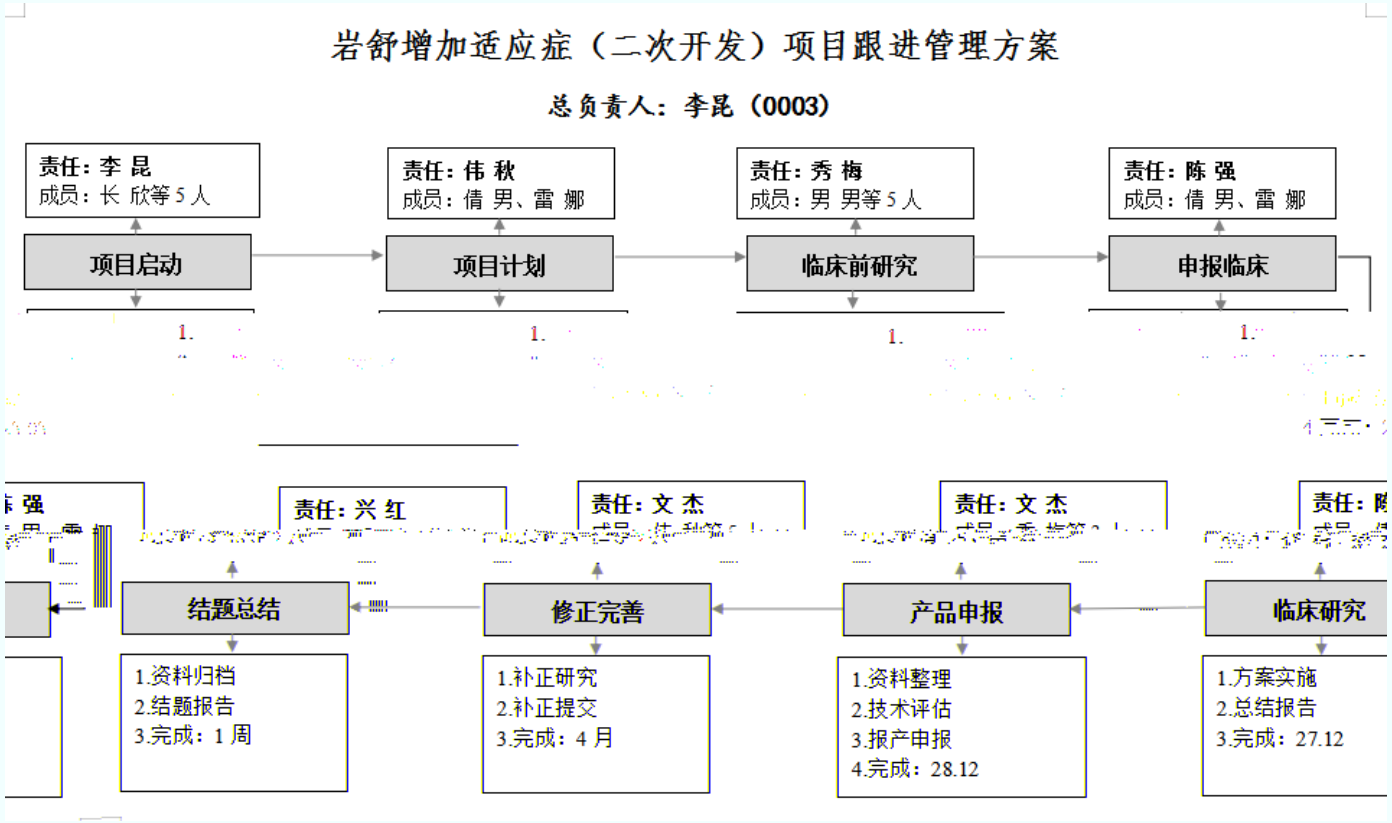
B.


总负责人：李建伟（1001）
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：建 伟
成员：长 欣等5人
责任：伟 秋
成员：倩 男、雷 娜
责任：晓 光
成员：季 鸣等4人
责任：伟 秋
成员：季 鸣等3人
1.项目计划
2.关键节点
3.完成：18.10
1.原料及制剂开发 21.03
2.非临床研究 22.05
1.Pre-IND 会议 21.04
2.IND 申报 22.09
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：24.12
1.项目引进
2.立项报告
3.合同签订
4.完成：18.09
责任：颜 寒
成员：永 林等3人
责任：陈 强
成员：倩 男等3人
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：兴 红
成员：乔 科、燕 燕
责任：建 伟
II 期
结题总结
修正完善
上市申报
III 期
1.资料归档
2.结题报告
1.补正研究
2.补正提交
1.资料整理
2.技术评估
3.报产申报
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告

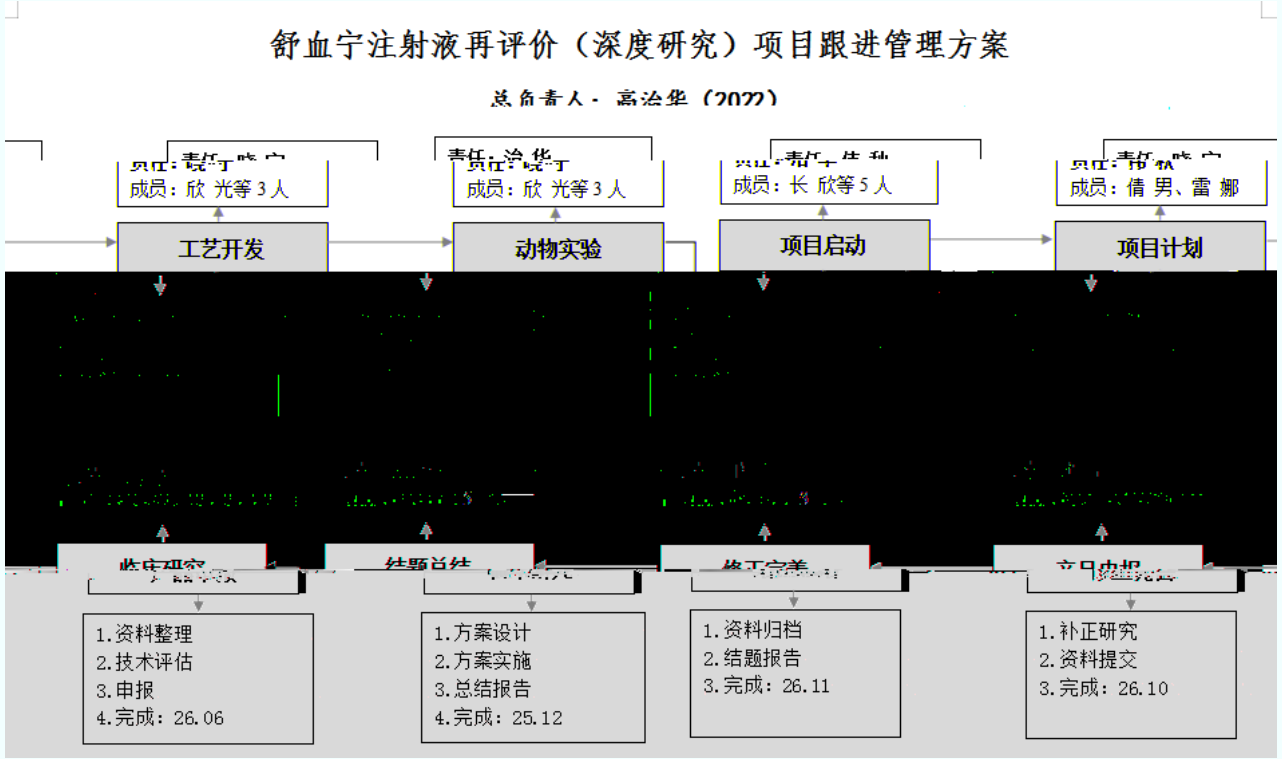
C.


恩扎卢胺软胶囊（仿制药）项目跟进管理方案
总负责人：罗钢（1159）
责任：建 伟
参与：长 欣等5人
责任：伟 秋
参与：倩 男、雷 娜
责任：颜 寒
参与：永 林等4人
责任：罗 钢
参与：爱 卓等4人
责任：建 伟
参与：伟 秋等5人
责任：罗 钢
参与：爱 卓等3人
责任：陈 强
参与：倩 男、雷 娜
责任：兴 红
参与：韶 华、会 杰
结题总结
修正完善
产品申报
临床研究
1.资料归档
1.补正研究
1.资料整理
1.方案设计
3.报产申报
4.完成：23.09
3.总结报告
4.完成：23.09
3.完成：24.01
3.完成：24.01

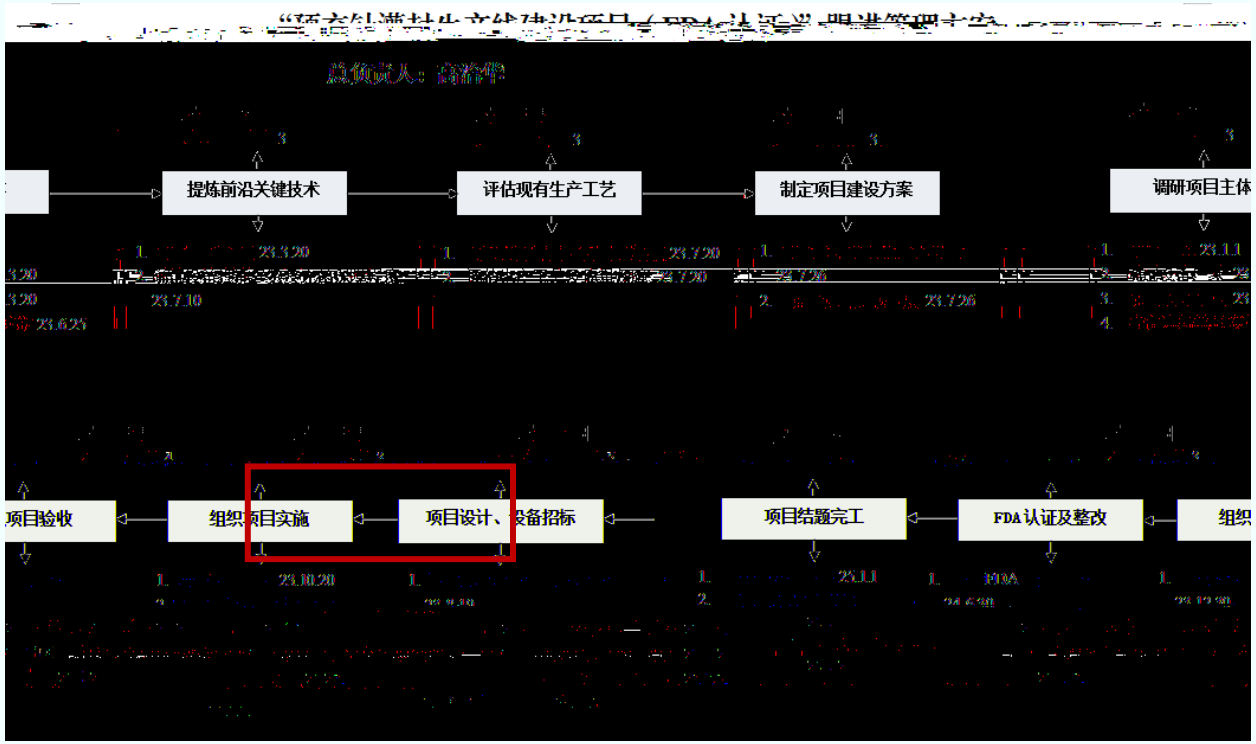
D.


岩舒增加适应症（二次开发）项目跟进管理方案
总负责人：李昆（0003）
责任：李 昆
成员：长 欣等 5 人
项目启动
1.
责任：伟 秋
成员：倩 男、雷 娜
项目计划
1.
责任：秀 梅
成员：男 男等 5 人
临床前研究
1.
责任：陈 强
成员：倩 男、雷 娜
申报临床
1.
责任：兴 红
结题总结
1.资料归档
2.结题报告
3.完成：1 周
责任：文 杰
修正完善
1.补正研究
2.补正提交
3.完成：4 月
责任：文 杰
产品申报
1.资料整理
2.技术评估
3.报产申报
4.完成：28.12
临床研究
1.方案实施
2.总结报告
3.完成：27.12

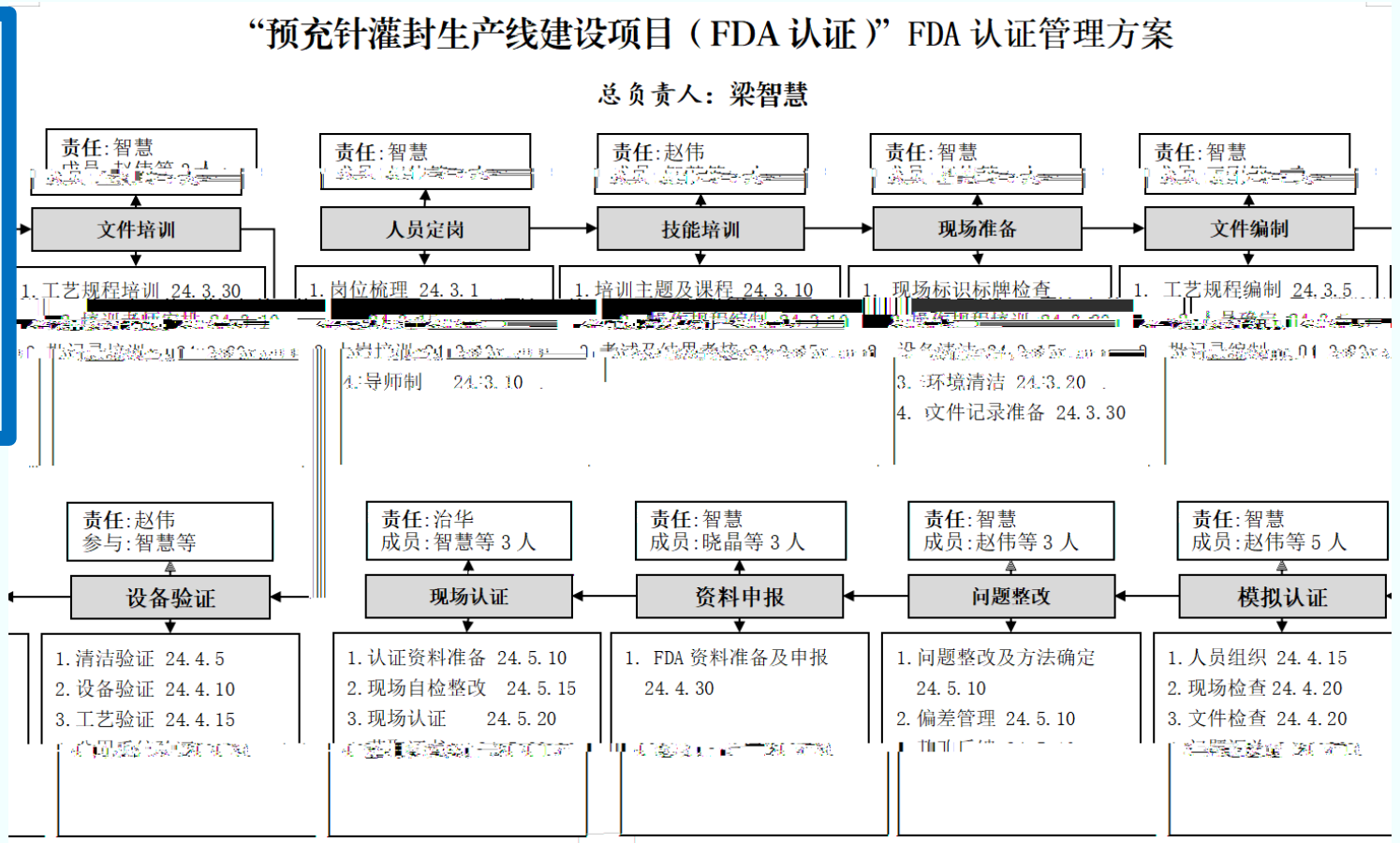
E.


舒血宁注射液再评价（深度研究）项目跟进管理方案
成员：欣 光等3人
成员：欣 光等3人
成员：长 欣等5人
成员：倩 男、雷 娜
工艺开发
动物实验
项目启动
项目计划
1.资料整理
2.技术评估
3.申报
4.完成：26.06
1.方案设计
2.方案实施
3.总结报告
4.完成：25.12
1.资料归档
2.结题报告
3.完成：26.11
1.补正研究
2.资料提交
3.完成：26.10

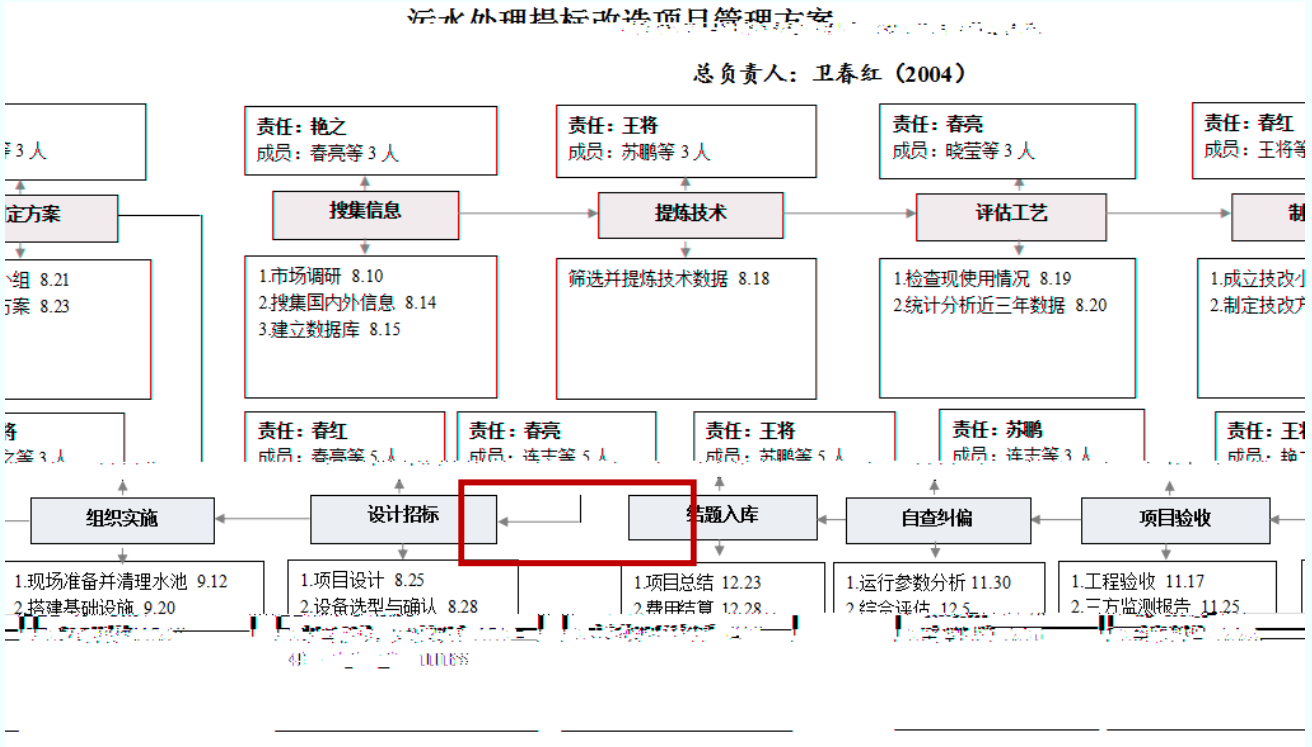
A.


提炼前沿关键技术
评估现有生产工艺
制定项目建设方案
项目验收
组织项目实施
项目设计、
项目结题完工
FDA认证及整改

B.

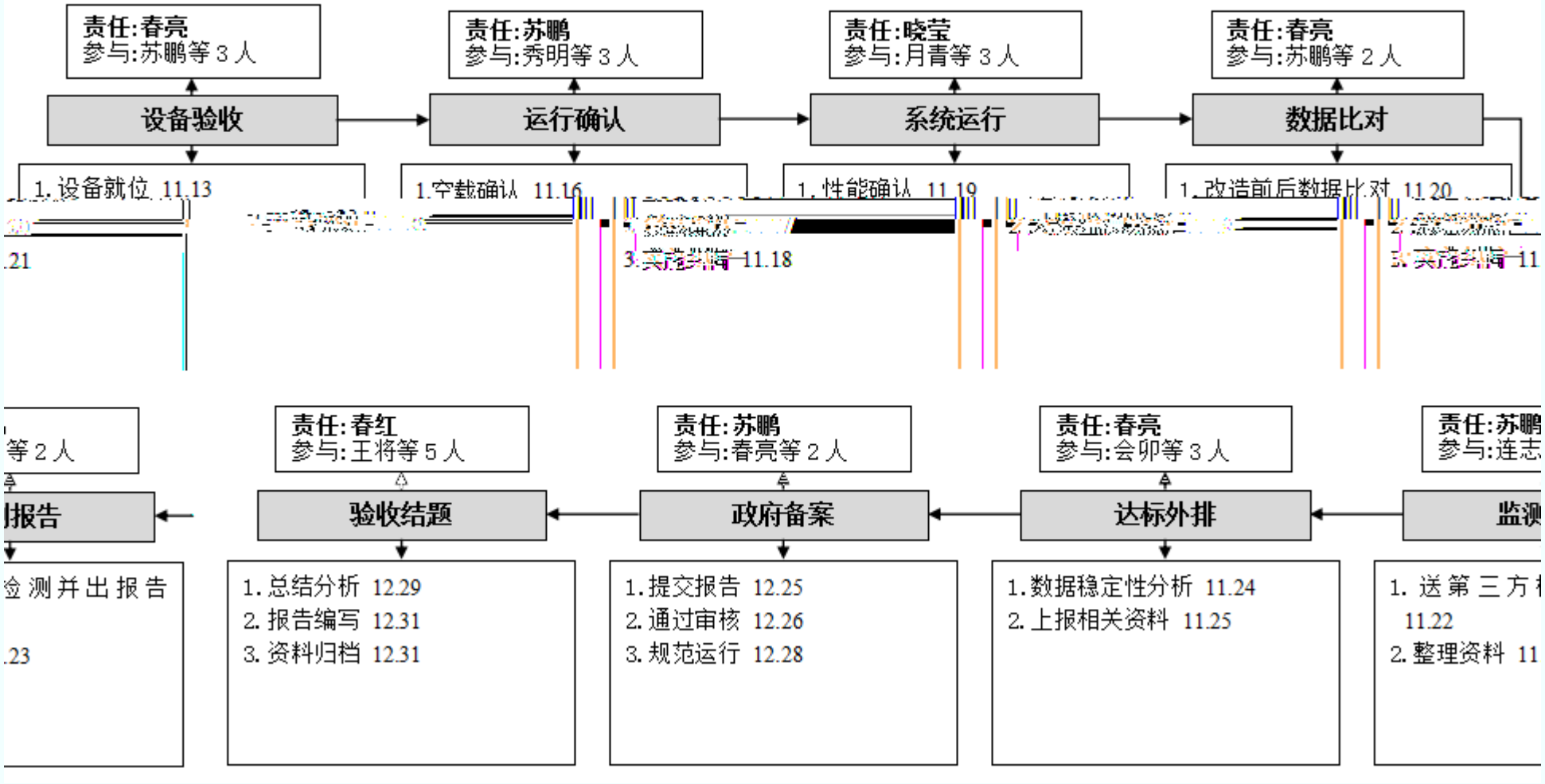

“预充针灌封生产线建设项目（FDA 认证）”FDA 认证管理方案
总负责人：梁智慧
责任:智慧
文件培训
1. 工艺规程培训 24.3.30
责任:智慧
人员定岗
1. 岗位梳理 24.3.1
4. 导师制 24.3.10
责任:赵伟
技能培训
1. 培训主题及课程 24.3.10
责任:智慧
现场准备
1. 现场标识标牌检查
3. 环境清洁 24.3.20
4. 文件记录准备 24.3.30
责任:智慧
文件编制
1. 工艺规程编制 24.3.5
责任:赵伟
参与:智慧等
设备验证
1. 清洁验证 24.4.5
2. 设备验证 24.4.10
3. 工艺验证 24.4.15
责任:治华
成员:智慧等 3 人
现场认证
1. 认证资料准备 24.5.10
2. 现场自检整改 24.5.15
3. 现场认证 24.5.20
责任:智慧
成员:晓晶等 3 人
资料申报
1. FDA 资料准备及申报 24.4.30
责任:智慧
成员:赵伟等 3 人
问题整改
1. 问题整改及方法确定 24.5.10
2. 偏差管理 24.5.10
责任:智慧
成员:赵伟等 5 人
模拟认证
1. 人员组织 24.4.15
2. 现场检查 24.4.20
3. 文件检查 24.4.20

C.


总负责人：卫春红（2004）
责任：艳之
成员：春亮等 3 人
责任：王将
成员：苏鹏等 3 人
责任：春亮
成员：晓莹等 3 人
搜集信息
提炼技术
评估工艺
1.市场调研 8.10
2.搜集国内外信息 8.14
3.建立数据库 8.15
筛选并提炼技术数据 8.18
1.检查现使用情况 8.19
2.统计分析近三年数据 8.20
责任：春红
责任：春亮
责任：王将
责任：苏鹏
组织实施
设计招标
结题入库
自查纠偏
项目验收
1.现场准备并清理水池 9.12
1.项目设计 8.25
2.设备选型与确认 8.28
1.项目总结 12.23
1.运行参数分析 11.30
1.工程验收 11.17
2.三方监测报告 11.25

污水处理提标改造项目验收流程

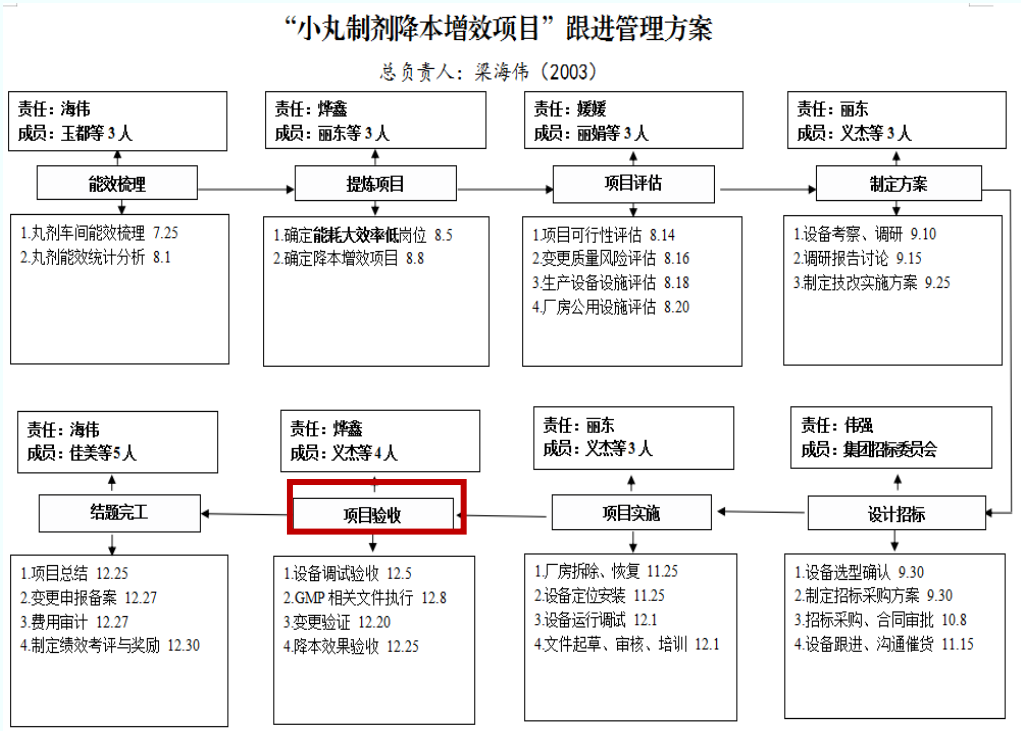
总负责人：王将（2655）

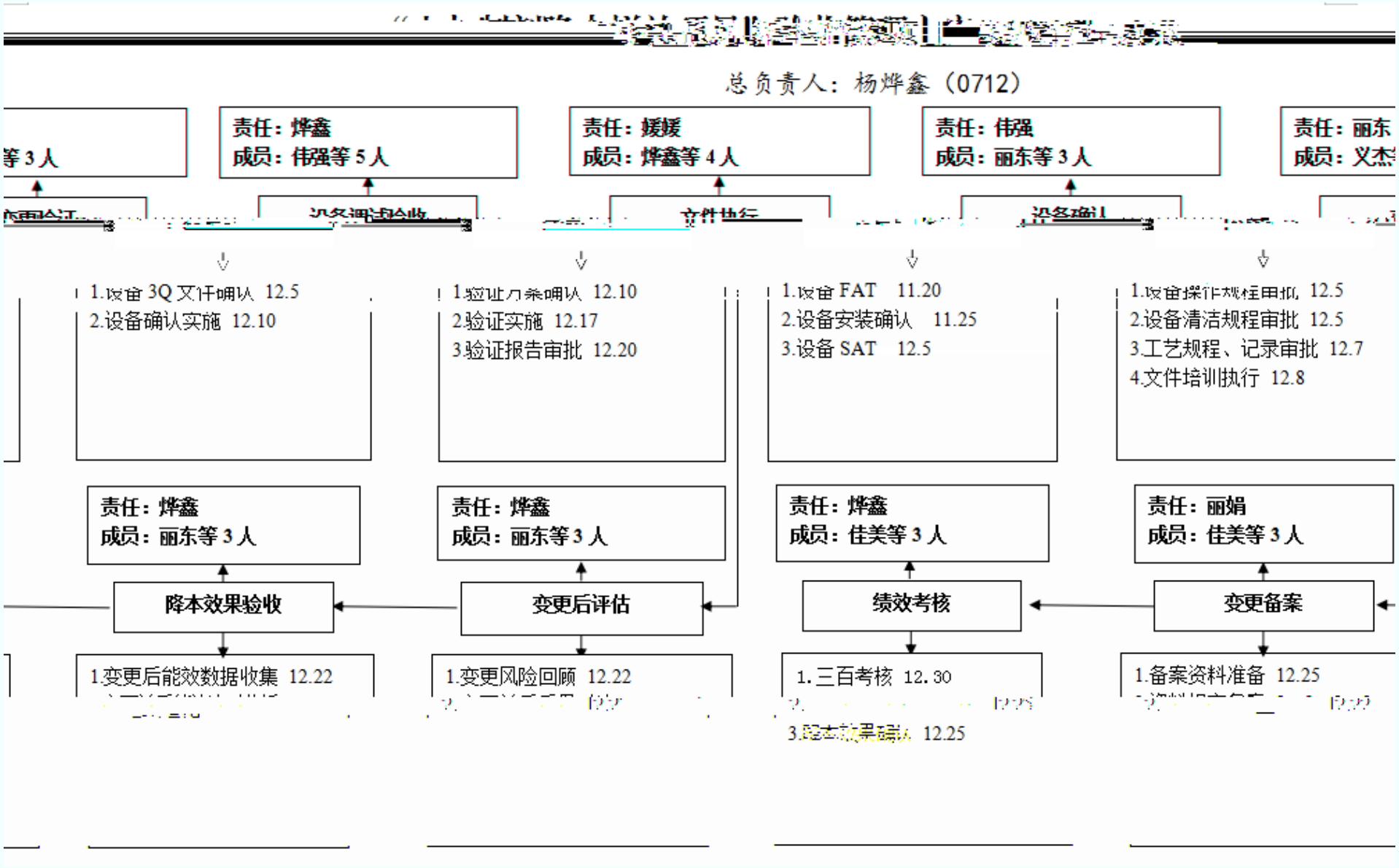


D.

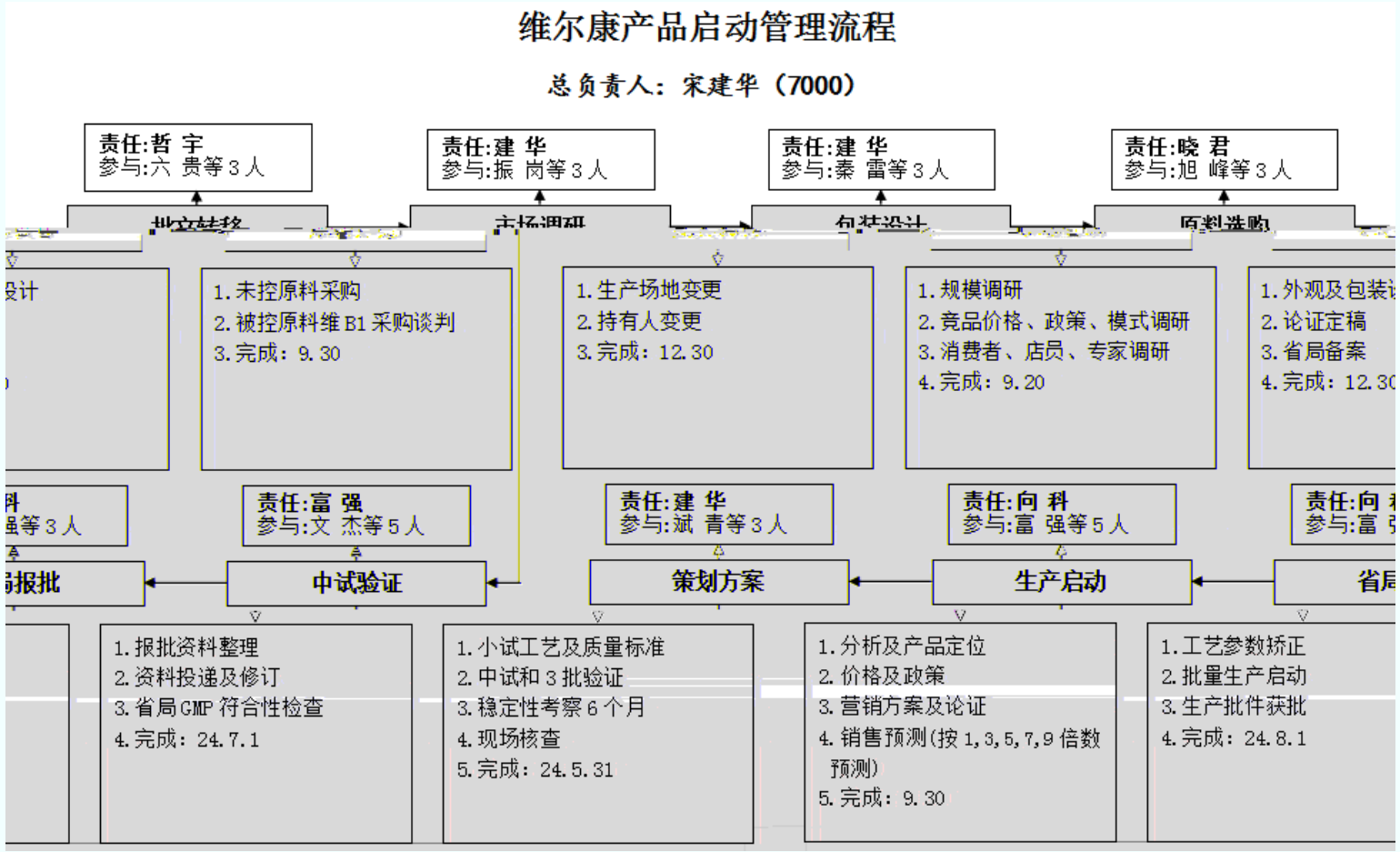
80

90

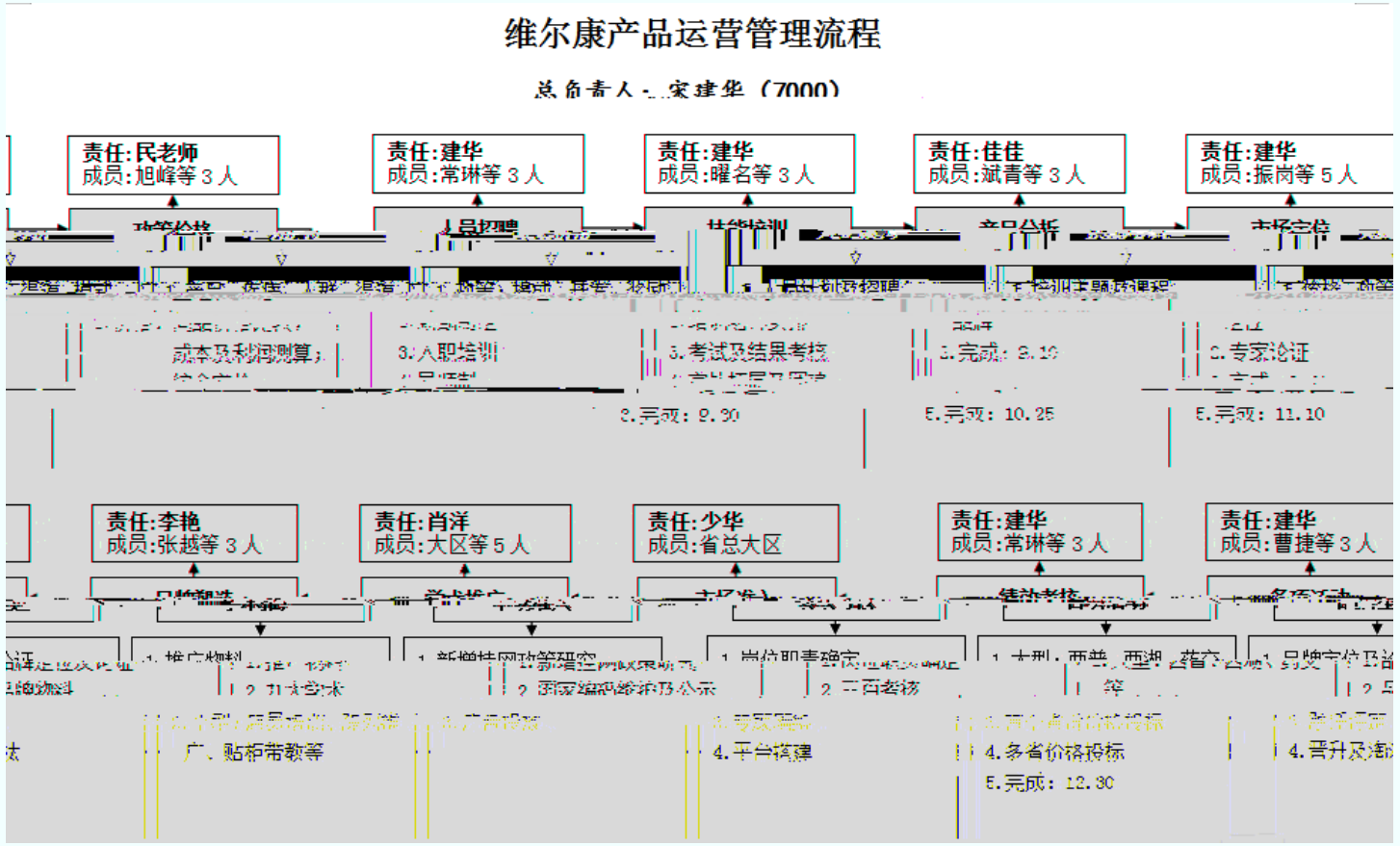

“小丸制剂降本增效项目”跟进管理方案
总负责人：梁海伟（2003）
责任：海伟
成员：玉都等3人
能效梳理
1.丸剂车间能效梳理 7.25
2.丸剂能效统计分析 8.1
责任：烨鑫
成员：丽东等3人
提炼项目
1.确定能耗大效率低岗位 8.5
2.确定降本增效项目 8.8
责任：媛媛
成员：丽娟等3人
项目评估
1.项目可行性评估 8.14
2.变更质量风险评估 8.16
3.生产设备设施评估 8.18
4.厂房公用设施评估 8.20
责任：丽东
成员：义杰等3人
制定方案
1.设备考察、调研 9.10
2.调研报告讨论 9.15
3.制定技改实施方案 9.25
责任：海伟
成员：佳美等5人
结题完工
1.项目总结 12.25
2.变更申报备案 12.27
3.费用审计 12.27
4.制定绩效考评与奖励 12.30
责任：烨鑫
成员：义杰等4人
项目验收
1.设备调试验收 12.5
2.GMP相关文件执行 12.8
3.变更验证 12.20
4.降本效果验收 12.25
责任：丽东
成员：义杰等3人
项目实施
1.厂房拆除、恢复 11.25
2.设备定位安装 11.25
3.设备运行调试 12.1
4.文件起草、审核、培训 12.1
责任：伟强
成员：集团招标委员会
设计招标
1.设备选型确认 9.30
2.制定招标采购方案 9.30
3.招标采购、合同审批 10.8
4.设备跟进、沟通催货 11.15


总负责人：杨烨鑫（0712）
等 3 人
责任：烨鑫
成员：伟强等 5 人
责任：媛媛
成员：烨鑫等 4 人
责任：伟强
成员：丽东等 3 人
责任：丽东
成员：义杰
1.设备 3Q 文件确认 12.5
2.设备确认实施 12.10
1.验证方案确认 12.10
2.验证实施 12.17
3.验证报告审批 12.20
1.设备 FAT 11.20
2.设备安装确认 11.25
3.设备 SAT 12.5
1.设备操作规程审批 12.5
2.设备清洁规程审批 12.5
3.工艺规程、记录审批 12.7
4.文件培训执行 12.8
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
责任：烨鑫
成员：丽东等 3 人
责任：烨鑫
成员：佳美等 3 人
责任：丽娟
成员：佳美等 3 人
降本效果验收
变更后评估
绩效考核
变更备案
1.变更后能效数据收集 12.22
1.变更风险回顾 12.22
1.三百考核 12.30
3.降本效果确认 12.25
1.备案资料准备 12.25

A.

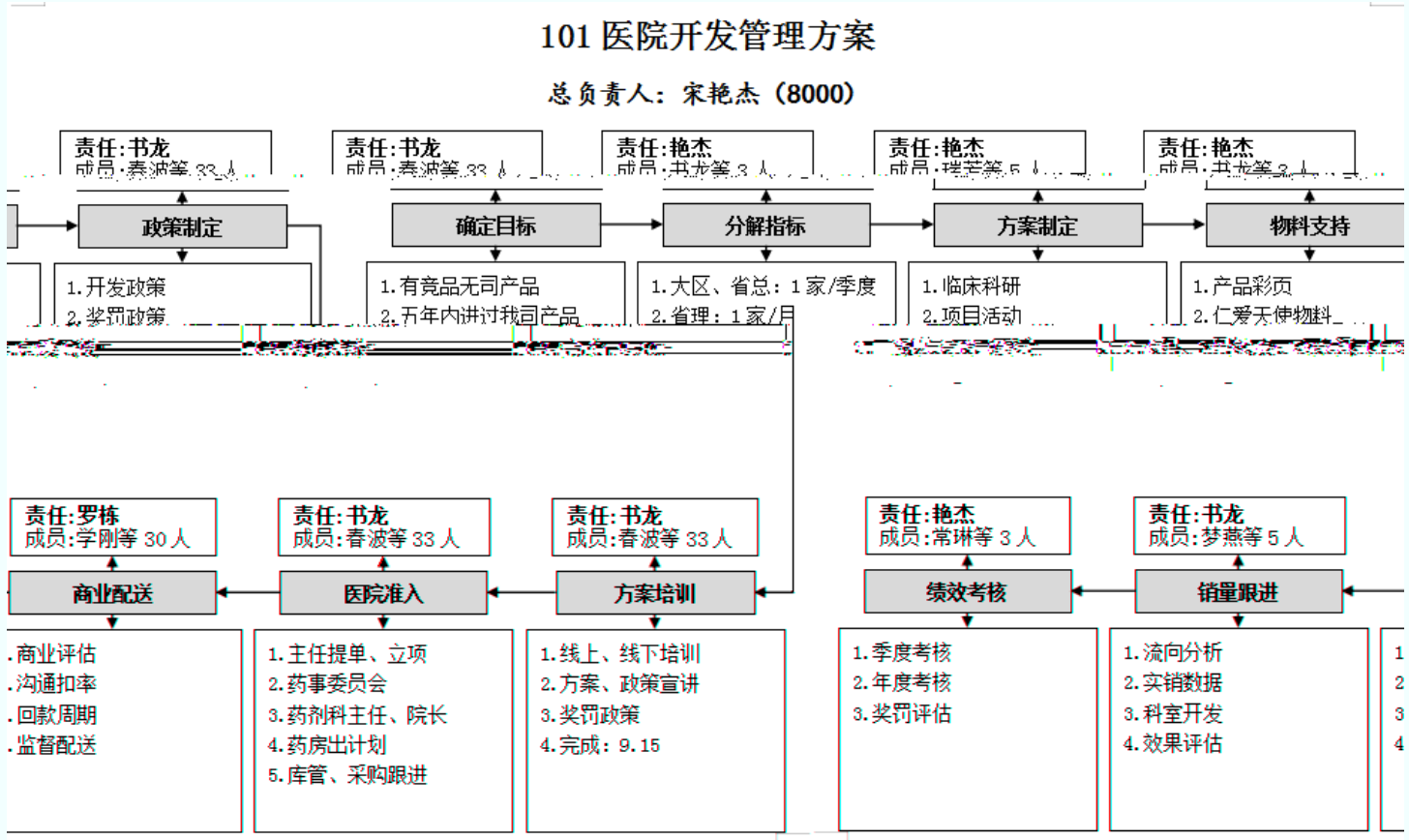

维尔康产品启动管理流程
总负责人：宋建华（7000）
责任:哲 宇
参与:六 贵等3人
责任:建 华
参与:振 岗等3人
责任:建 华
参与:秦 雷等3人
责任:晓 君
参与:旭 峰等3人
1.未控原料采购
2.被控原料维B1采购谈判
3.完成：9.30
1.生产场地变更
2.持有人变更
3.完成：12.30
1.规模调研
2.竞品价格、政策、模式调研
3.消费者、店员、专家调研
4.完成：9.20
责任:富 强
参与:文 杰等5人
责任:建 华
参与:斌 青等3人
责任:向 科
参与:富 强等5人
中试验证
策划方案
生产启动
1.报批资料整理
2.资料投递及修订
3.省局GMP符合性检查
4.完成：24.7.1
1.小试工艺及质量标准
2.中试和3批验证
3.稳定性考察6个月
4.现场核查
5.完成：24.5.31
1.分析及产品定位
2.价格及政策
3.营销方案及论证
4.销售预测(按1,3,5,7,9倍数预测)
5.完成：9.30
1.工艺参数矫正
2.批量生产启动
3.生产批件获批
4.完成：24.8.1

B.

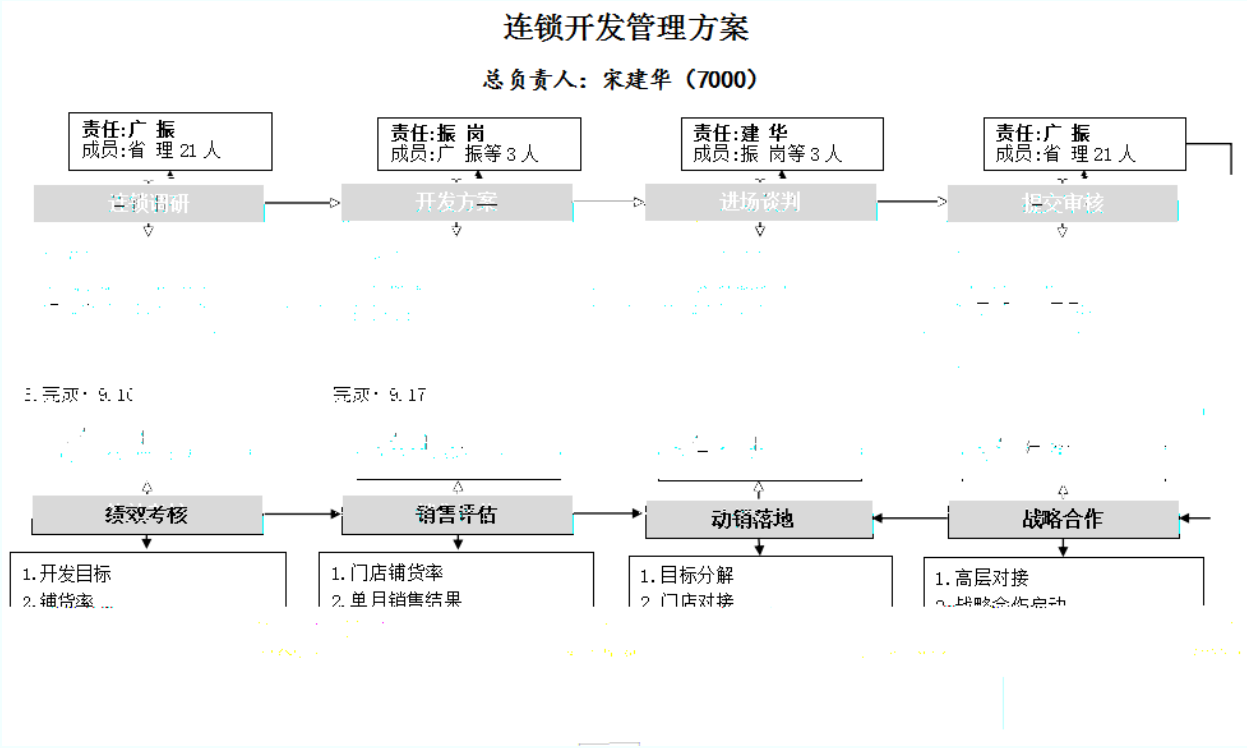

维尔康产品运营管理流程
责任:民老师
成员:旭峰等3人
责任:建华
成员:常琳等3人
责任:建华
成员:曜名等3人
责任:佳佳
成员:斌青等3人
责任:建华
成员:振岗等5人
3.入职培训
3.考试及结果考核
3.完成：9.10
3.专家论证
8.完成：9.30
8.完成：10.25
8.完成：11.10
责任:李艳
成员:张越等3人
责任:肖洋
成员:大区等5人
责任:少华
成员:省总大区
责任:建华
成员:常琳等3人
责任:建华
成员:曹捷等3人
广、贴布带教等
4.平台搭建
4.多省价格投标
5.完成：12.30

C.

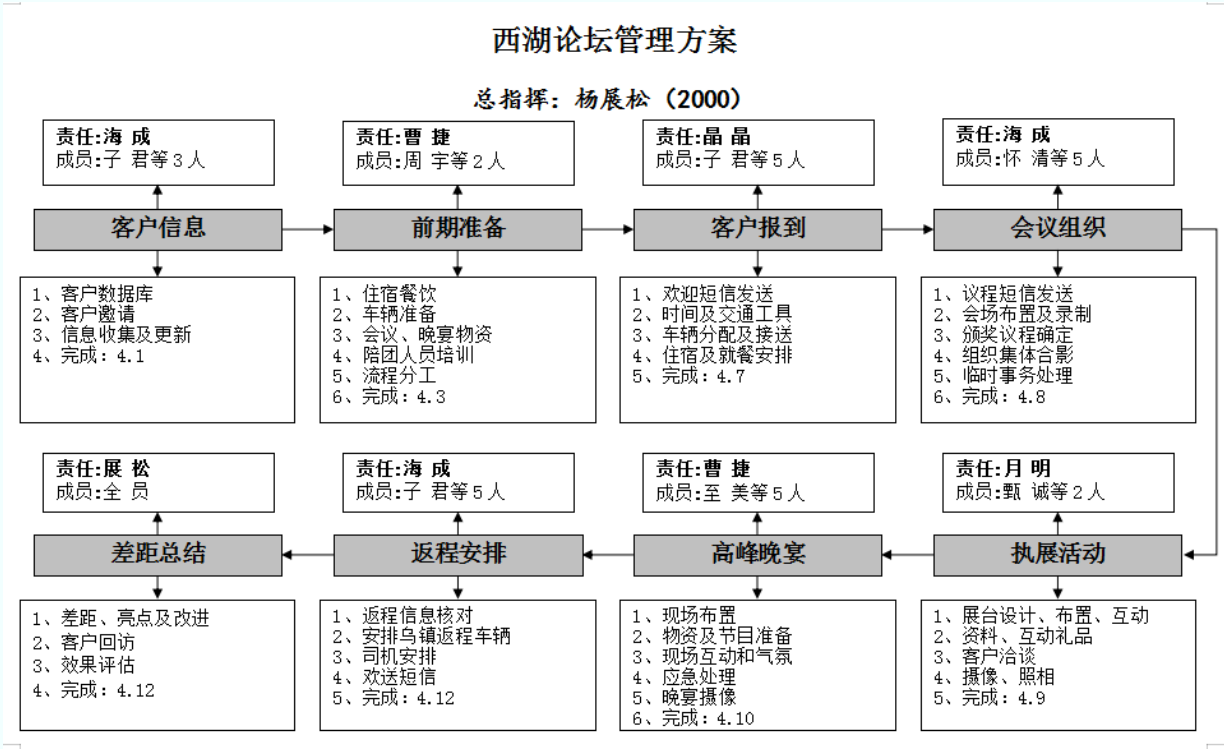
D.

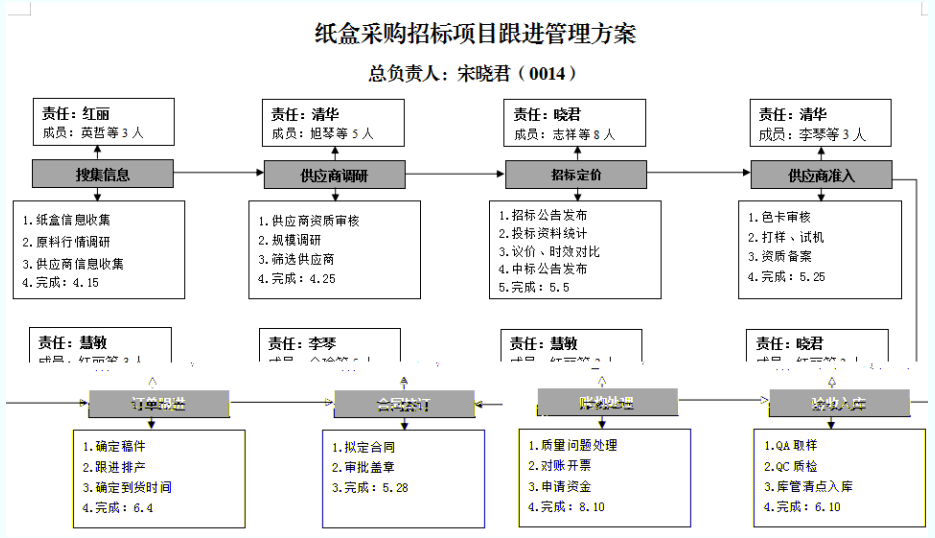

101 医院开发管理方案
总负责人：宋艳杰（8000）
责任:书龙
责任:书龙
责任:艳杰
责任:艳杰
责任:艳杰
政策制定
确定目标
分解指标
方案制定
物料支持
1.开发政策
2.奖罚政策
1.有竞品无司产品
2.五年内进过我司产品
1.大区、省总：1家/季度
2.省理：1家/月
1.临床科研
2.项目活动
1.产品彩页
2.仁爱天使物料
责任:罗栋
成员:学刚等 30人
责任:书龙
成员:春波等 33人
责任:书龙
成员:春波等 33人
责任:艳杰
成员:常琳等 3人
责任:书龙
成员:梦燕等 5人
商业配送
医院准入
方案培训
绩效考核
销量跟进
.商业评估
.沟通扣率
.回款周期
.监督配送
1.主任提单、立项
2.药事委员会
3.药剂科主任、院长
4.药房出计划
5.库管、采购跟进
1.线上、线下培训
2.方案、政策宣讲
3.奖罚政策
4.完成：9.15
1.季度考核
2.年度考核
3.奖罚评估
1.流向分析
2.实销数据
3.科室开发
4.效果评估

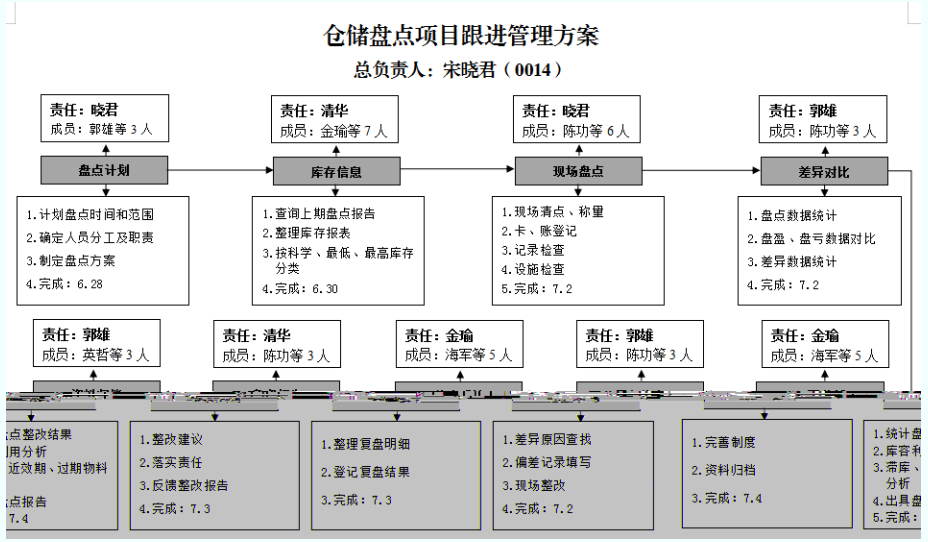
E.


连锁开发管理方案
总负责人：宋建华（7000）
责任:广 振
成员:省 理 21 人
责任:振 岗
成员:广 振等 3 人
责任:建 华
成员:振 岗等 3 人
责任:广 振
成员:省 理 21 人
开发方案
进场谈判
绩效考核
销售评估
动销落地
战略合作
1.开发目标
1.门店铺货率
1.目标分解
1.高层对接

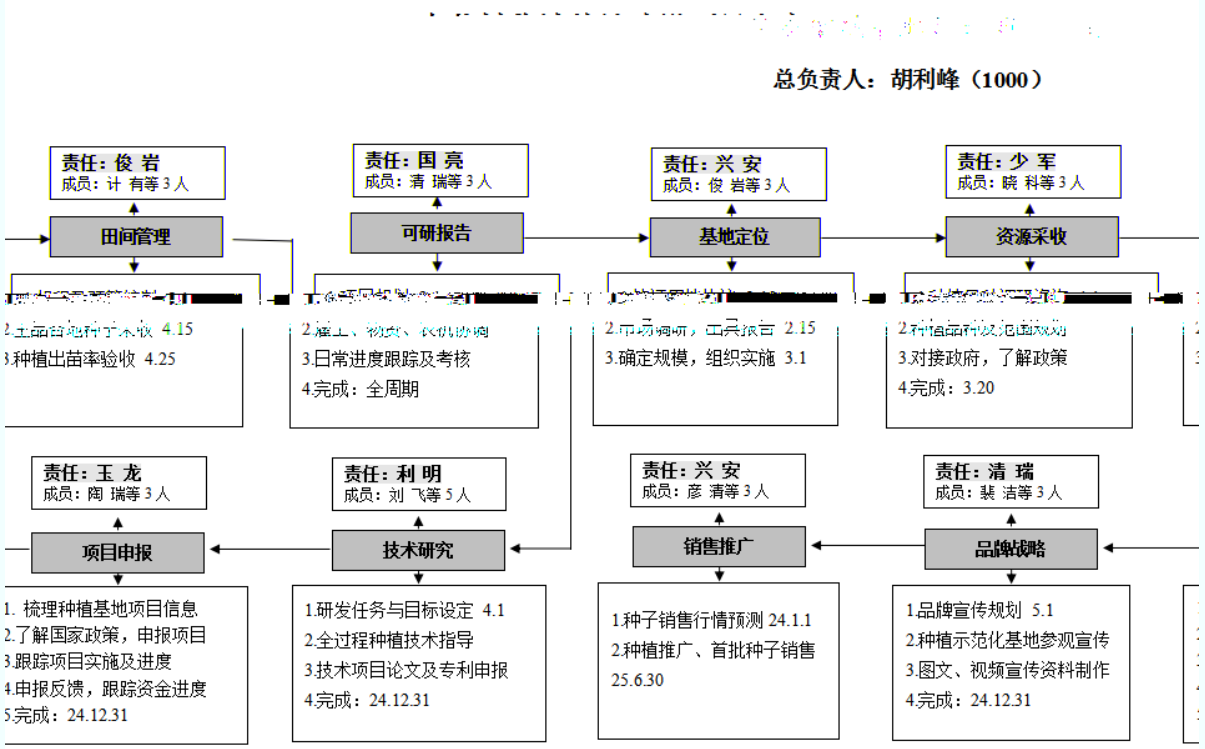
F.


西湖论坛管理方案
总指挥：杨展松（2000）
责任:海 成
成员:子 君等3人
客户信息
1、客户数据库
2、客户邀请
3、信息收集及更新
4、完成：4.1
责任:曹 捷
成员:周 宇等2人
前期准备
1、住宿餐饮
2、车辆准备
3、会议、晚宴物资
4、陪团人员培训
5、流程分工
6、完成：4.3
责任:晶 晶
成员:子 君等5人
客户报到
1、欢迎短信发送
2、时间及交通工具
3、车辆分配及接送
4、住宿及就餐安排
5、完成：4.7
责任:海 成
成员:怀 清等5人
会议组织
1、议程短信发送
2、会场布置及录制
3、颁奖议程确定
4、组织集体合影
5、临时事务处理
6、完成：4.8
责任:展 松
成员:全 员
差距总结
1、差距、亮点及改进
2、客户回访
3、效果评估
4、完成：4.12
责任:海 成
成员:子 君等5人
返程安排
1、返程信息核对
2、安排乌镇返程车辆
3、司机安排
4、欢送短信
5、完成：4.12
责任:曹 捷
成员:至 美等5人
高峰晚宴
1、现场布置
2、物资及节目准备
3、现场互动和气氛
4、应急处理
5、晚宴摄像
6、完成：4.10
责任:月 明
成员:甄 诚等2人
执展活动
1、展台设计、布置、互动
2、资料、互动礼品
3、客户洽谈
4、摄像、照相
5、完成：4.9

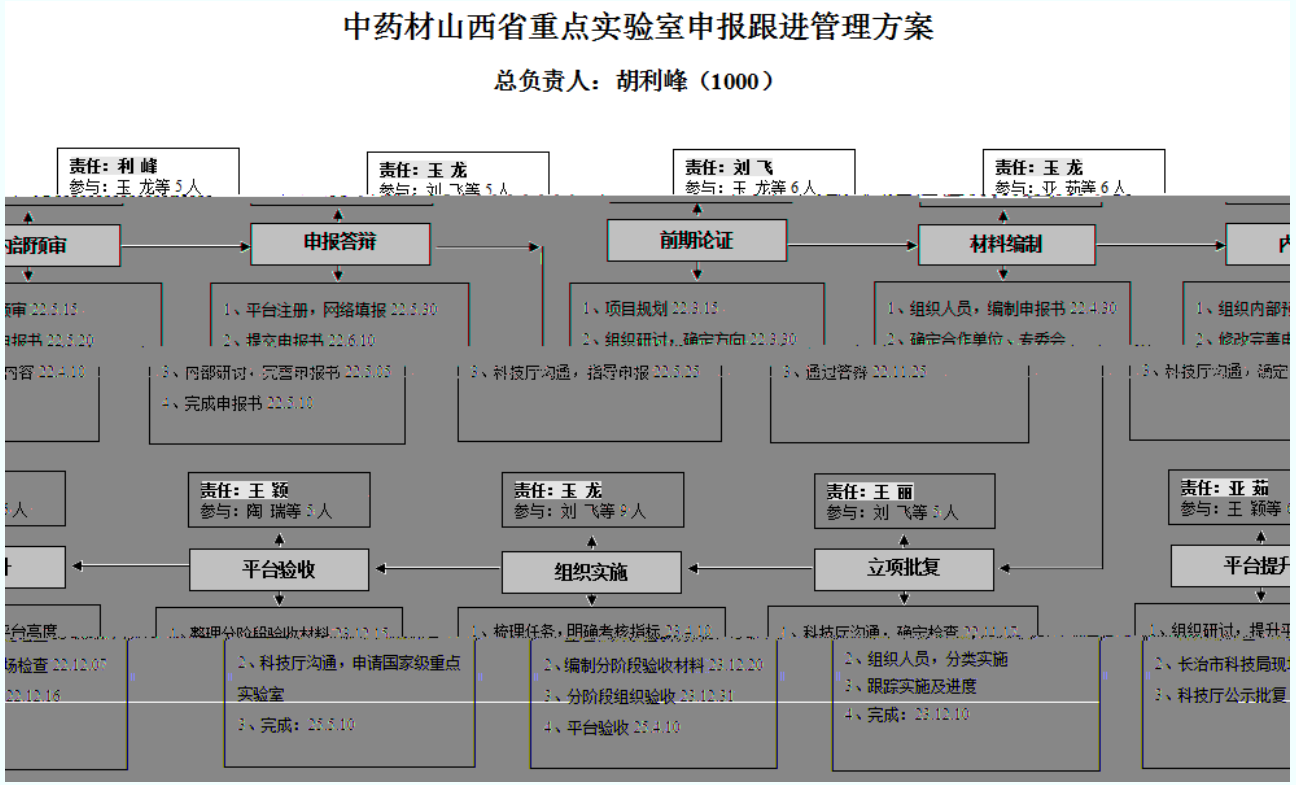

纸盒采购招标项目跟进管理方案
总负责人：宋晓君（0014）
责任：红丽
成员：英哲等3人
搜集信息
1.纸盒信息收集
2.原料行情调研
3.供应商信息收集
4.完成：4.15
责任：清华
成员：旭琴等5人
供应商调研
1.供应商资质审核
2.规模调研
3.筛选供应商
4.完成：4.25
责任：晓君
成员：志祥等8人
招标定价
1.招标公告发布
2.投标资料统计
3.议价、时效对比
4.中标公告发布
5.完成：5.5
责任：清华
成员：李琴等3人
供应商准入
1.色卡审核
2.打样、试机
3.资质备案
4.完成：5.25
责任：慧敏
1.确定稿件
2.跟进排产
3.确定到货时间
4.完成：6.4
责任：李琴
1.拟定合同
2.审批盖章
3.完成：5.28
责任：慧敏
1.质量问题处理
2.对账开票
3.申请资金
4.完成：8.10
责任：晓君
1.QA取样
2.QC质检
3.库管清点入库
4.完成：6.10


仓储盘点项目跟进管理方案
总负责人：宋晓君（0014）
责任：晓君
成员：郭雄等3人
盘点计划
1.计划盘点时间和范围
2.确定人员分工及职责
3.制定盘点方案
4.完成：6.28
责任：清华
成员：金瑜等7人
库存信息
1.查询上期盘点报告
2.整理库存报表
3.按科学、最低、最高库存分类
4.完成：6.30
责任：晓君
成员：陈功等6人
现场盘点
1.现场清点、称重
2.卡、账登记
3.记录检查
4.设施检查
5.完成：7.2
责任：郭雄
成员：陈功等3人
差异对比
1.盘点数据统计
2.盘盈、盘亏数据对比
3.差异数据统计
4.完成：7.2
责任：郭雄
成员：英哲等3人
责任：清华
成员：陈功等3人
责任：金瑜
成员：海军等5人
责任：郭雄
成员：陈功等3人
责任：金瑜
成员：海军等5人
1.整改建议
2.落实责任
3.反馈整改报告
4.完成：7.3
1.整理复盘明细
2.登记复盘结果
3.完成：7.3
1.差异原因查找
2.偏差记录填写
3.现场整改
4.完成：7.2
1.完善制度
2.资料归档
3.完成：7.4

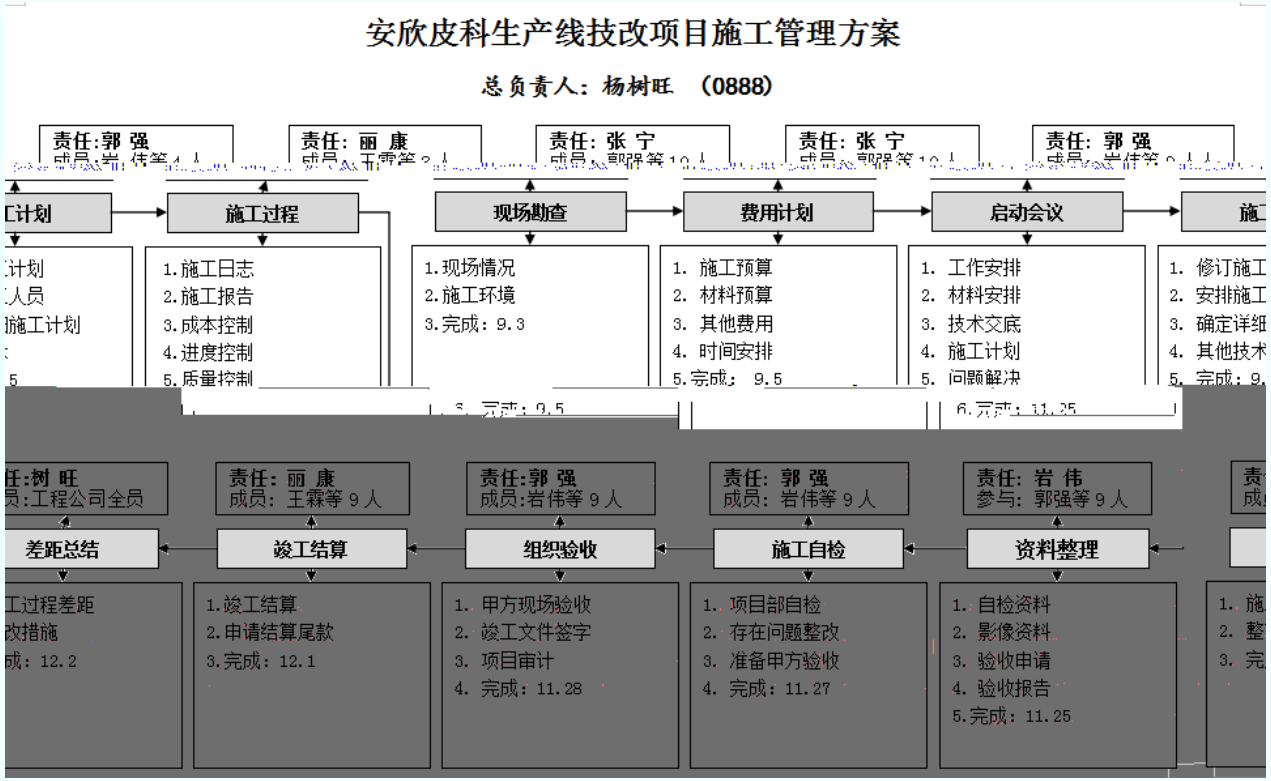
A.


总负责人：胡利峰（1000）
责任：俊 岩
成员：计 有等3人
田间管理
责任：国 亮
成员：清 瑞等3人
可研报告
责任：兴 安
成员：俊 岩等3人
基地定位
责任：少 军
成员：晓 科等3人
资源采收
3.种植出苗率验收 4.25
2.3.日常进度跟踪及考核
4.完成：全周期
3.确定规模，组织实施 3.1
3.对接政府，了解政策
4.完成：3.20
责任：玉 龙
成员：陶 瑞等3人
项目申报
责任：利 明
成员：刘 飞等5人
技术研究
责任：兴 安
成员：彦 清等3人
销售推广
责任：清 瑞
成员：裴 洁等3人
品牌战略
1. 梳理种植基地项目信息
2.了解国家政策，申报项目
3.跟踪项目实施及进度
4.申报反馈，跟踪资金进度
5.完成：24.12.31
1.研发任务与目标设定 4.1
2.全过程种植技术指导
3.技术项目论文及专利申报
4.完成：24.12.31
1.种子销售行情预测 24.1.1
2.种植推广、首批种子销售
25.6.30
1.品牌宣传规划 5.1
2.种植示范化基地参观宣传
3.图文、视频宣传资料制作
4.完成：24.12.31

B.

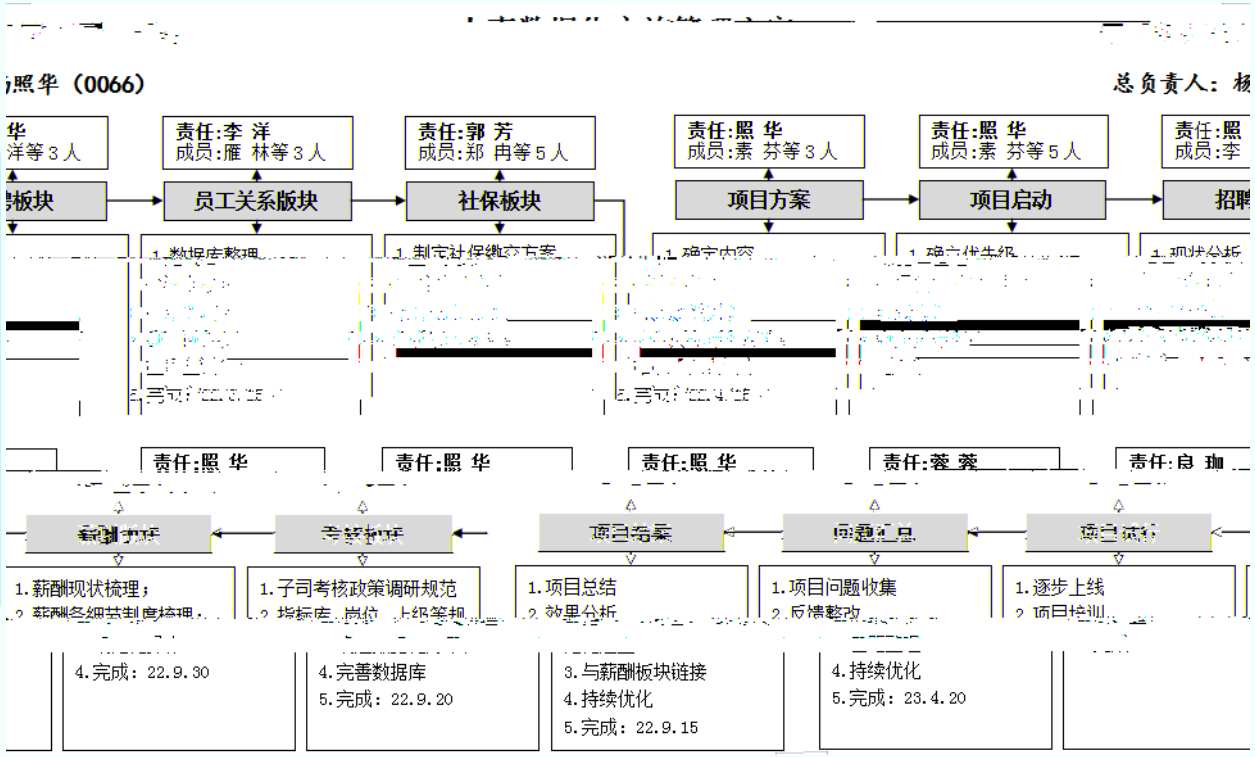

中药材山西省重点实验室申报跟进管理方案
总负责人：胡利峰（1000）
责任：利 峰
参与：王 龙等 5人
责任：王 龙
参与：刘 飞等 5人
责任：刘 飞
参与：王 龙等 6人
责任：王 龙
参与：亚 茹等 6人
申报答辩
前期论证
材料编制
1、平台注册，网络填报 22.5.30
2、提交申报书 22.6.10
1、项目规划 22.3.15
2、组织研讨，确定方向 22.3.30
1、组织人员，编制申报书 22.4.30
2、确定合作单位、专委会
3、内部研讨，完善申报书 22.5.05
4、完成申报书 22.5.10
3、科技厅沟通，指导申报 22.5.25
3、通过答辩 22.11.25
责任：王 颖
参与：陶 瑞等 5人
责任：王 龙
参与：刘 飞等 9人
责任：王 丽
参与：刘 飞等 5人
责任：亚 茹
参与：王 颖等
平台验收
组织实施
立项批复
2、科技厅沟通，申请国家级重点实验室
3、完成：25.5.10
2、编制分阶段验收材料 25.12.20
3、分阶段组织验收 25.12.31
4、平台验收 25.4.10
2、组织人员，分类实施
3、跟踪实施及进度
4、完成：23.12.10
2、长治市科技局现
3、科技厅公示批复

“ + ”

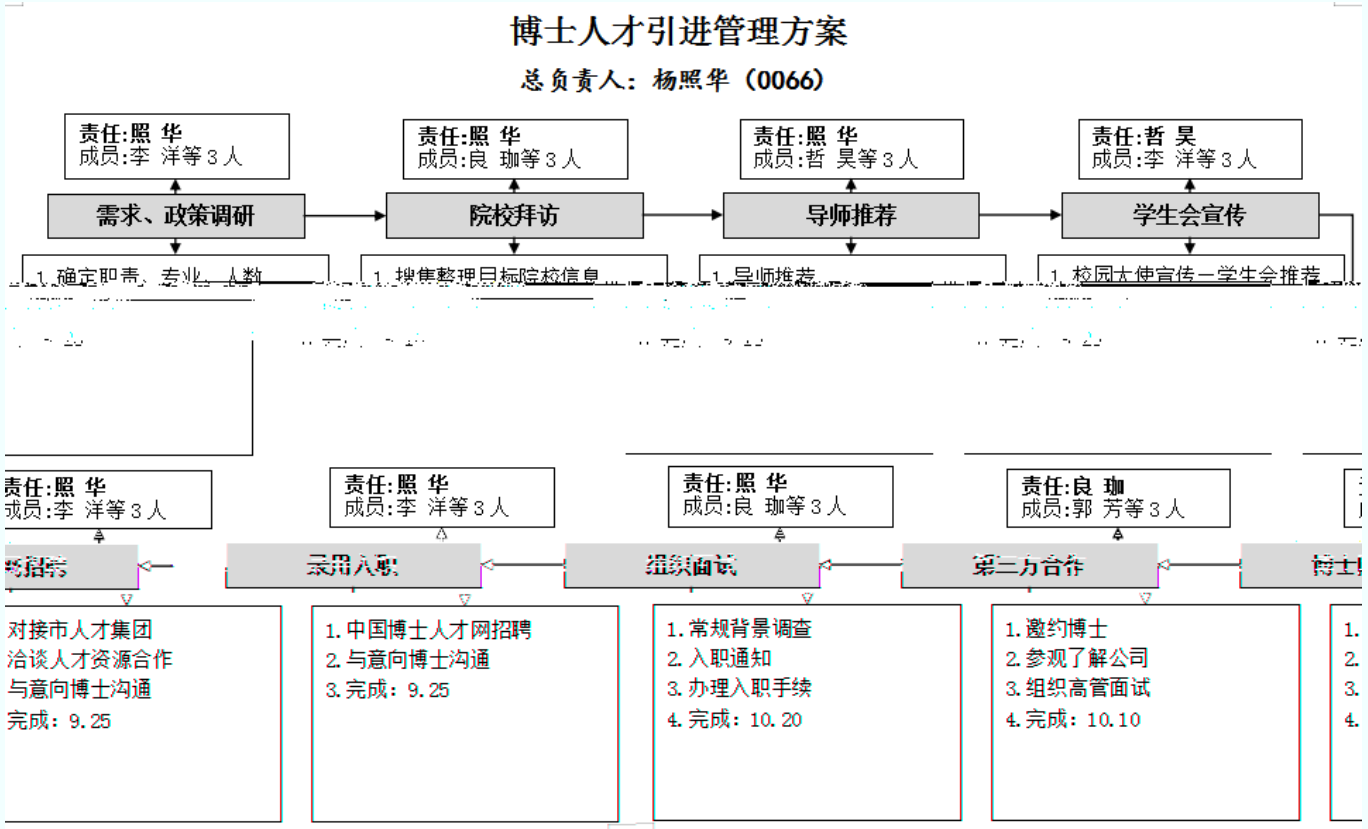

安欣皮科生产线技改项目施工管理方案
总负责人：杨树旺 （0888）
责任:郭 强
责任：丽 康
责任：张 宁
责任：张 宁
责任：郭 强
施工过程
现场勘查
费用计划
启动会议
1.施工日志
2.施工报告
3.成本控制
4.进度控制
1.现场情况
2.施工环境
3.完成：9.3
1. 施工预算
2. 材料预算
3. 其他费用
4. 时间安排
5.完成： 9.5
1. 工作安排
2. 材料安排
3. 技术交底
4. 施工计划
责任:树 旺
责任：丽 康
成员： 王霖等 9 人
责任:郭 强
成员:岩伟等 9 人
责任：郭 强
成员： 岩伟等 9 人
责任：岩 伟
参与： 郭强等 9 人
差距总结
竣工结算
组织验收
施工自检
资料整理
1.竣工结算
2.申请结算尾款
3.完成：12.1
1. 甲方现场验收
2. 竣工文件签字
3. 项目审计
4. 完成：11.28
1. 项目部自检
2. 存在问题整改
3. 准备甲方验收
4. 完成：11.27
1. 自检资料
2. 影像资料
3. 验收申请
4. 验收报告
5.完成：11.25

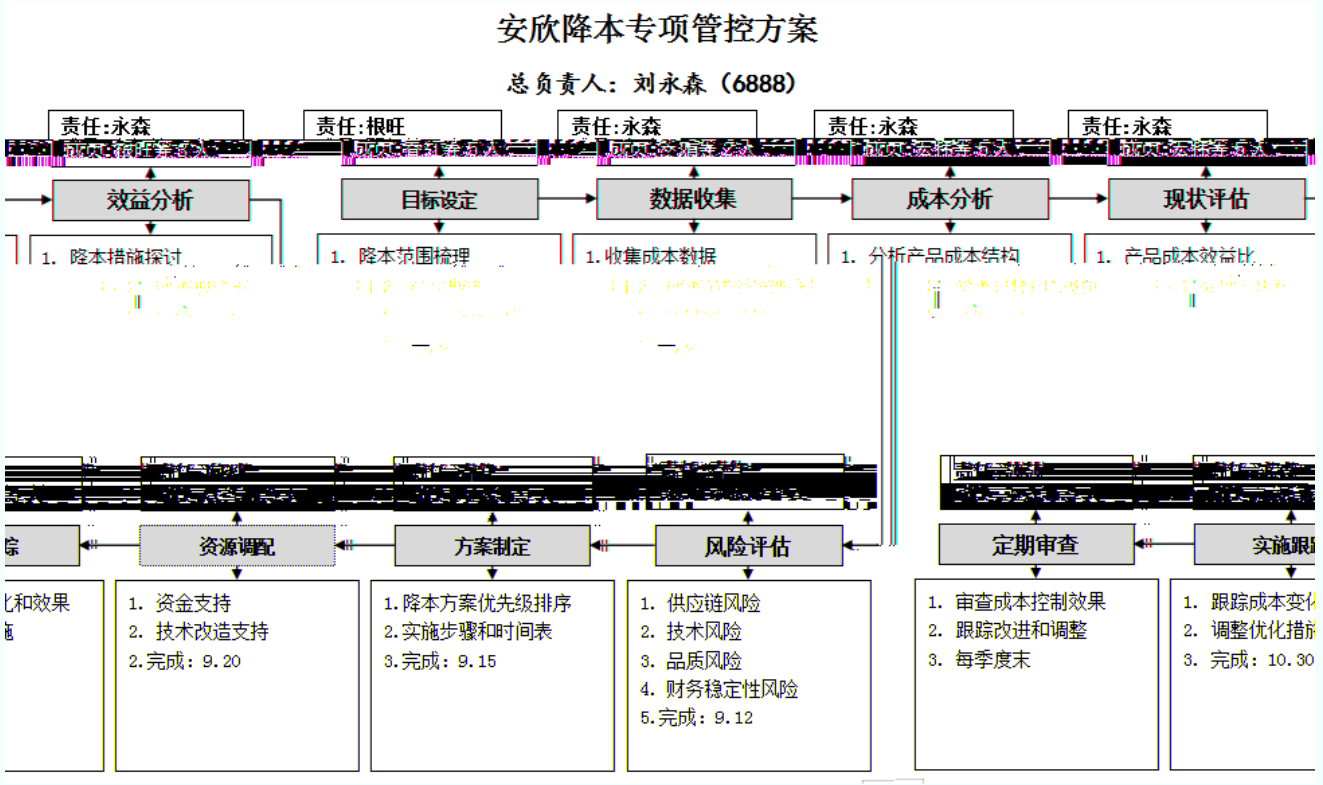
A.

+


照华（0066）
总负责人：
责任:李 洋
成员:雁 林等3人
责任:郭 芳
成员:郑 冉等5人
责任:照 华
成员:素 芬等3人
责任:照 华
成员:素 芬等5人
员工关系版块
社保板块
项目方案
项目启动
责任:照 华
责任:照 华
责任:照 华
责任:蓉 蓉
1.薪酬现状梳理；
1.子司考核政策调研规范
1.项目总结
1.项目问题收集
1.逐步上线
4.完成：22.9.30
4.完善数据库
5.完成：22.9.20
3.与薪酬板块链接
4.持续优化
5.完成：22.9.15
4.持续优化
5.完成：23.4.20

B.


博士人才引进管理方案
总负责人：杨照华（0066）
责任:照 华
成员:李 洋等3人
需求、政策调研
1.确定职责、专业、人数
责任:照 华
成员:良 珈等3人
院校拜访
1.搜集整理目标院校信息
责任:照 华
成员:哲 昊等3人
导师推荐
1.导师推荐
责任:哲 昊
成员:李 洋等3人
学生会宣传
1.校园大使宣传一学生会推荐
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:李 洋等3人
责任:照 华
成员:良 珈等3人
责任:良 珈
成员:郭 芳等3人
对接市人才集团
洽谈人才资源合作
与意向博士沟通
完成：9.25
1.中国博士人才网招聘
2.与意向博士沟通
3.完成：9.25
1.常规背景调查
2.入职通知
3.办理入职手续
4.完成：10.20
1.邀约博士
2.参观了解公司
3.组织高管面试
4.完成：10.10


安欣降本专项管控方案
总负责人：刘永森（6888）
责任:永森
责任:根旺
责任:永森
责任:永森
责任:永森
效益分析
目标设定
数据收集
成本分析
现状评估
1. 降本措施探讨
1. 降本范围梳理
1. 收集成本数据
1. 分析产品成本结构
1. 产品成本效益比
资源调配
方案制定
风险评估
定期审查
1. 资金支持
2. 技术改造支持
2.完成：9.20
1.降本方案优先级排序
2.实施步骤和时间表
3.完成：9.15
1. 供应链风险
2. 技术风险
3. 品质风险
4. 财务稳定性风险
5.完成：9.12
1. 审查成本控制效果
2. 跟踪改进和调整
3. 每季度末

A.

B.

C.

D.

E.



企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的